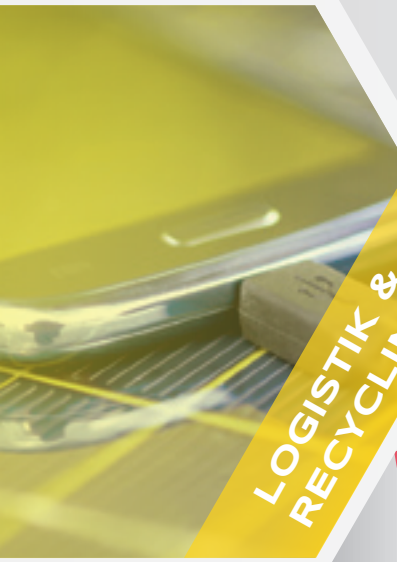


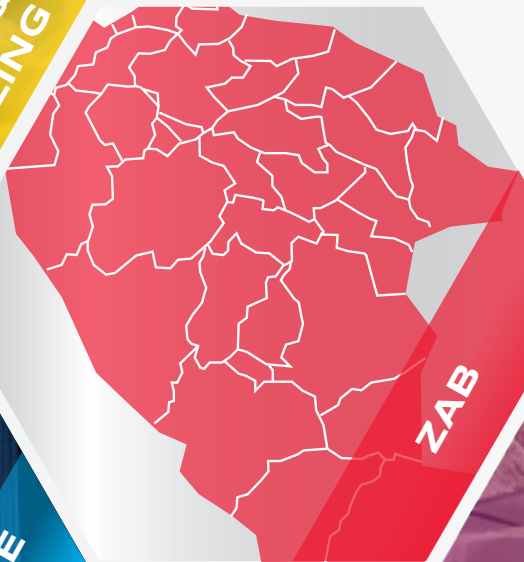


ZWECKVERBAND ABFALLVERWERTUNG BAZENHEID

# GESCHÄFTSBERICHT 2020



LOGISTIK &  
RECYCLING



ZAB



THERMISCHE  
ANLAGEN



EASYDRIVES &  
SORTIERWERK



DEPONIE

## **AGENDA**

### **DATEN DER NÄCHSTEN DELEGIERTENVERSAMMLUNGEN:**

Donnerstag, 6. Mai 2021

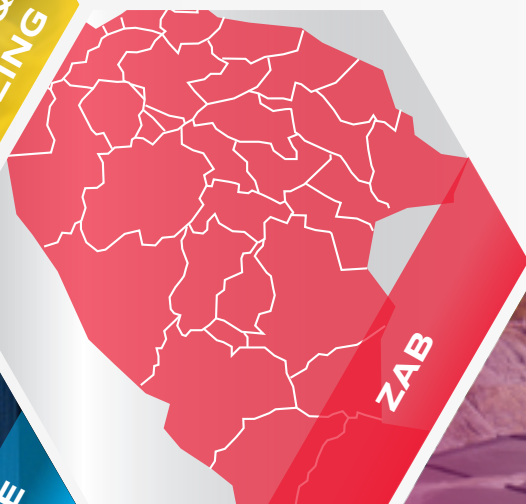
Donnerstag, 25. November 2021

Donnerstag, 5. Mai 2022

Donnerstag, 24. November 2022



|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Vorwort                               | 3  |
| Porträt                               | 4  |
| Geschäftsjahr 2020                    | 8  |
| Thermische Anlagen                    | 24 |
| Logistik und Recycling                | 28 |
| Sortierwerk Bazenheid und easydrive's | 30 |
| Deponie Burgauerfeld                  | 32 |
| Altdeponien                           | 34 |
| Anhang                                | 36 |







Das Jahr 2020 stellte sowohl die Gesellschaft wie auch die ganze Wirtschaft vor äusserst grosse und noch nie dagewesene Herausforderungen. Covid-19 prägte so auch das Geschäftsjahr unseres Zweckverbandes. Trotz allem dürfen wir mit etwas Stolz feststellen, dass der ZAB selbst in den schwierigen und unsicheren Zeiten des Lockdowns seine Dienstleistungen jederzeit in der gewohnten Qualität erbracht hat.

Dank guten Schutzkonzepten in allen Bereichen sowie organisatorischen und hygienischen Massnahmen ist es gelungen, eine Verbreitung des Virus in unserem systemrelevanten Unternehmen weitgehend zu verhindern. Abfallmässig dürfen wir zur Kenntnis nehmen, dass das Coronajahr 2020 in verschiedenen Bereichen zu Mehrmengen geführt hat. Beispielsweise sind die Mengen an Glas oder Alu- und Weissblechdosen markant angestiegen. Auch die Gesamtmenge an Hauskehricht nahm leicht zu und unsere easydrives wurden zeitweise geradezu «überrannt».

Neben den Erschwernissen und Mehraufwendungen im Zusammenhang mit Corona war unser Unternehmen gleichzeitig auch stark mit dem laufenden Umbauprojekt gefordert. Im Zentrum der Tätigkeiten des ZAB im Jahr 2020 standen die Planungs- und Bauarbeiten am Umbauprojekt „Optimierung des Energieparks Bazenhaid“, für das die Delegierten im Frühling 2019 einen Kredit von 63 Millionen Franken gesprochen hatten. Mit diesem Projekt, welches sich über eine Ausführungszeit von rund drei Jahren erstreckt, soll die Betriebseffizienz der Anlagen nochmals qualitativ verbessert und der Eigenenergiebedarf wesentlich gesenkt werden, dies bei mindestens gleichbleibender Leistung zugunsten der Umwelt. Mit der Energieoptimierung schaffen wir optimale Rahmenbedingungen für regionale Wärmenetze.

Trotz Corona durften wir unsere Ziele erreichen und das umfangreiche Bauprojekt ist sowohl bezüglich Kosten, Qualität und Termine auf Kurs.

Ich danke allen ganz herzlich, die trotz der Erschwernisse zu einem guten Geschäftsjahr 2020 beigetragen haben. Ich danke den Kunden, den Delegierten, den Mitgliedern des Verwaltungsrats, der Kontroll- und Revisionsstelle, den Geschäfts- und Bereichsleitungen sowie den kommunalen und kantonalen Behörden und Amtsstellen.

Ganz herzlich und besonders danke ich allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, die tagtäglich mit Engagement, Einsatz und wertvollem Know-how ihre Arbeit zugunsten unseres Verbandes leisten und das schwierige Jahr 2020 hervorragend gemeistert haben.

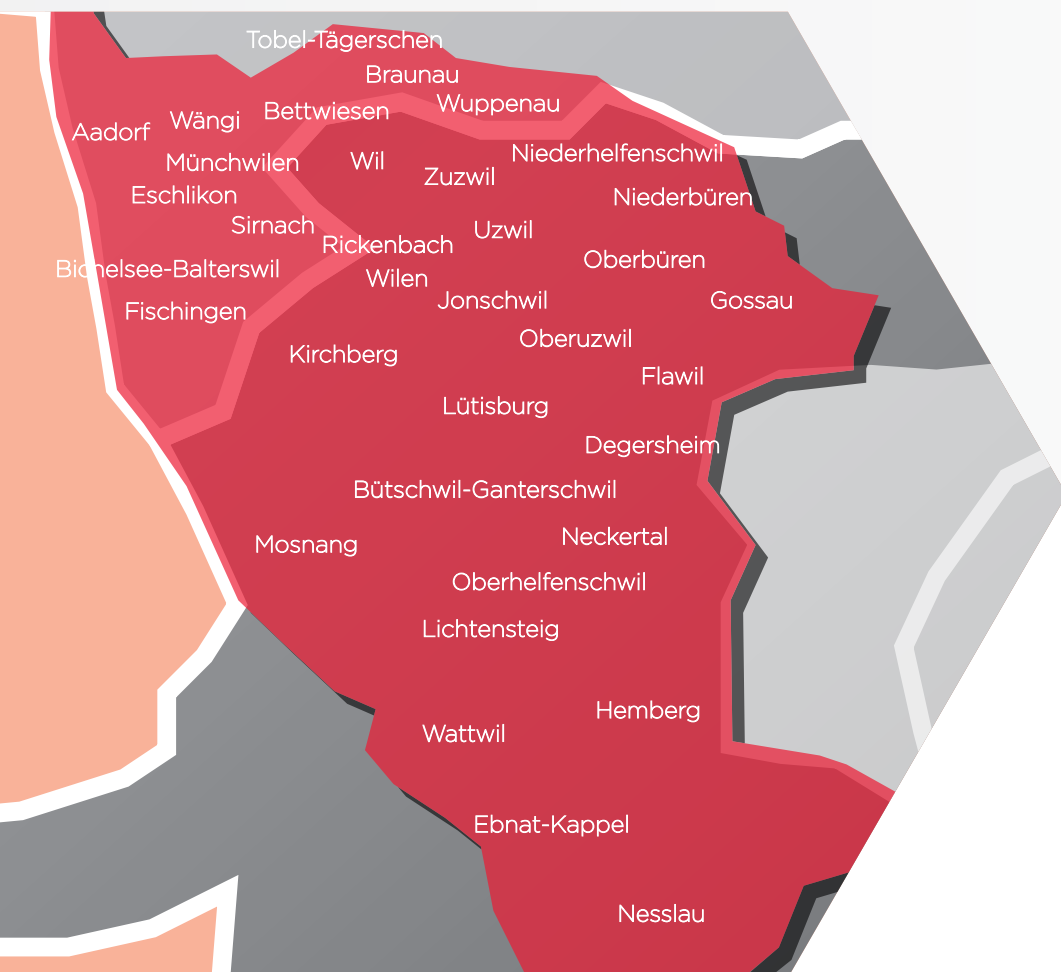
Kurt Baumann  
Präsident des Verwaltungsrats



## DER ZWECKVERBAND ABFALLVERWERTUNG BAZENHEID

Der im Jahr 1966 gegründete öffentlich-rechtliche Zweckverband Abfallverwertung Bazenhaid (ZAB) entwickelte sich im Laufe der vergangenen Jahrzehnte zu einem modernen Unternehmen der Entsorgungs- und Recyclingbranche. Der ZAB erbringt seine Dienstleistungen für 35 Gemeinden der st.gallischen Regionen Gossau-Fürstenland, Wil und Toggenburg sowie des Südthurgaus wie auch für überregionale Partnerorganisationen. Zum Einzugsgebiet gehören über 185'000 Einwohnerinnen und Einwohner sowie rund 4'000 Gewerbe- und Industriebetriebe.

Die primäre Aufgabe des ZAB besteht darin, Haushalts-, Industrie- und Gewerbeabfälle sowie Schlämme aus kommunalen und industriellen Kläranlagen in der Verbandsregion zu sammeln und sie stofflich oder energetisch zu verwerten. Metalle, Altpapier, Altkarton, Glas und weitere Wertstoffe führt der ZAB in den Stoffkreislauf zurück. Nicht stofflich verwertete, brennbare Abfälle nutzt der ZAB thermisch - zur Produktion von Energie in Form von Wärme und Strom.



Der ZAB betreibt zur Erfüllung dieser Aufgaben verschiedene Anlagen: Die thermischen Anlagen in Bazenheid mit einer Kehrlicht- und einer Schlammverbrennungsanlage, ein Shredder- und Sortierwerk, dezentrale easydrive's in Degersheim und Gossau, die Deponie Burgauerfeld in Flawil sowie eine Fahrzeugflotte für die Sammellogistik. Verschiedene Aufgaben und Dienstleistungen erfüllt der ZAB in enger Zusammenarbeit mit öffentlich-rechtlichen oder privaten Partnern.

Seit Jahren fokussiert sich der Verband auf die energetische Verwertung der Abfälle sowie auf die Rückgewinnung von Rohstoffen. Beispiele dafür sind die Energieproduktion in Form von Wärme und Strom, die Rückgewinnung wertvoller Metalle aus den Rückständen der thermischen Anlagen sowie mineralischer Rohstoffe.

Das Unternehmen beschäftigt rund 85 Mitarbeitende. Dies in den Bereichen Produktion, Unterhalt, Logistik, Recycling sowie Administration und Beratung.

Der ZAB wendet ein Managementsystem für Qualität (ISO 9001) und Umwelt (ISO 14001) an.

## UNSERE WERTE UND LEITIDEEN

Der ZAB gründet seine Unternehmensphilosophie auf dem Prinzip der Nachhaltigkeit. Nachhaltigkeit versteht der Verband als übergeordnete Leitidee, die einen verantwortungsvollen Umgang mit allen Ressourcen fordert – ökonomisch, sozial und ökologisch.

Das Prinzip der Nachhaltigkeit fordert auch den verantwortungsvollen Umgang mit natürlichen Ressourcen und Rohstoffen beziehungsweise ihrer möglichst vollständigen Rückführung in Kreisläufe.

Nachhaltigkeit hängt gleichzeitig mit sozialen und wirtschaftlichen Entwicklungen zusammen. Aus diesem Grund haben die Bereiche Ökonomie und Soziales beim ZAB einen hohen Stellenwert. Arbeitskraft, Wissen, Erfahrung, Motivation, Zufriedenheit und Gesundheit der Mitarbeitenden gehören so zum wichtigen Kapital des Unternehmens.

## UNSER ÖKOLOGISCHES VERHALTEN

Als Dienstleistungsunternehmen im Umweltschutzbereich sorgen wir in unserem Einzugsgebiet durch gezielte Informationspolitik für die Förderung des Umweltbewusstseins und die Verminderung der Abfälle. Im Recycling- und Energieunterricht an den Schulen, welcher durch den ZAB finanziert wird, können die Schülerinnen und Schüler stufengerecht den korrekten Umgang mit Abfällen erlernen. Abfälle verwerten wir mit einer sicheren, umweltverträglichen Technologie und festigen durch einen offenen Dialog das Vertrauen in der Bevölkerung. Eine konsequente Qualitätssicherung hilft auf allen Stufen Vorgaben einzuhalten.

## UNSER SOZIALES VERHALTEN

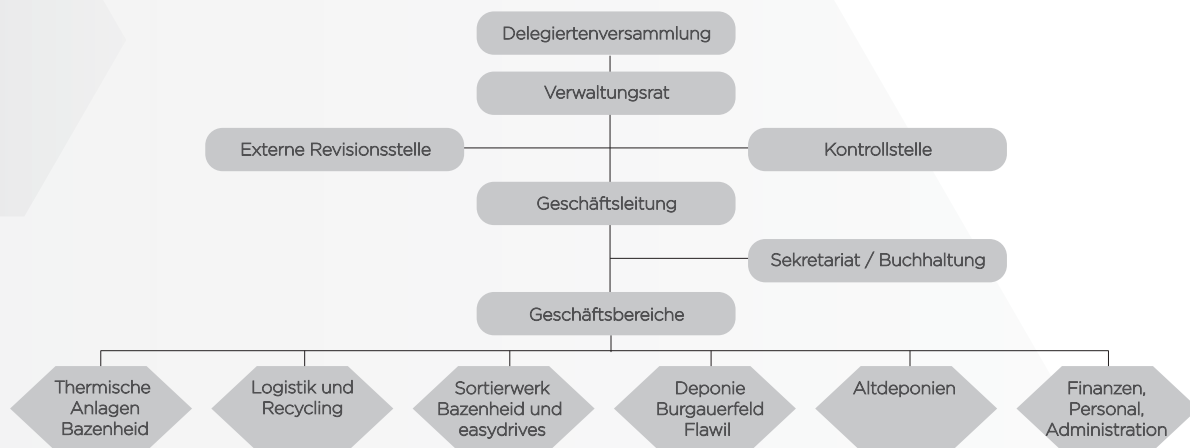
Wir begegnen unseren Mitarbeitenden durch ein kooperatives Führungsverhalten mit Respekt, Toleranz und sozialem Verantwortungsbewusstsein und gestalten eine motivierende Atmosphäre. Mit einer offenen Information und einer gezielten Weiterbildung fördern wir die Identifikation sowie das ganzheitliche Verständnis für unser Unternehmen. Arbeitssicherheit, gute Teamarbeit, Kommunikation sowie Motivation der Mitarbeitenden durch Eigenverantwortung sind grundlegende Rahmenbedingungen für eine erfolgreiche Unternehmensleistung.

## UNSER ÖKONOMISCHES VERHALTEN

Wir sorgen mit einer guten Kostenstruktur sowie im Rahmen kontinuierlicher Verbesserungsprozesse für einen gesunden Finanzhaushalt. Produkte und Dienstleistungen des ZAB sollen sich durch ein gutes Preis-/Nutzen-Verhältnis abheben. Im Zentrum stehen ökonomische Mehrwerten für alle: Für die Kunden, für die Gemeinden als Eigentümer wie auch für das Unternehmen selbst.



## ORGANISATION



### VERWALTUNGSRAT

|                                         |           |
|-----------------------------------------|-----------|
| Kurt Baumann, Präsident, Sirnach        | seit 2011 |
| René Lenherr, Vizepräsident, Rickenbach | seit 2013 |
| Rudenz Egli, Bütschwil                  | seit 2001 |
| Roman Habrik, Kirchberg                 | seit 2017 |
| Kilian Looser, Nesslau                  | seit 2017 |
| Stefan Mühlemann, Aadorf                | seit 2017 |
| Roland Hardegger, Zuzwil                | seit 2018 |

### KONTROLLSTELLE

|                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| René Bosshart, Präsident, Oberwangen | seit 2009 |
| Reto Schenk, Vizepräsident, Sirnach  | seit 2013 |
| Ralf Baumann, Ebnat-Kappel           | seit 2013 |
| Monika Scherrer, Degersheim          | seit 2017 |
| Claudia Martin, Gossau               | seit 2018 |

### REVISIONSSTELLE

|                   |           |
|-------------------|-----------|
| OBT AG, St.Gallen | seit 2004 |
|-------------------|-----------|

### GESCHÄFTS- UND BEREICHSLEITUNGEN:

Claudio Bianculli, Vorsitzender der Geschäftsleitung, Leiter Geschäftsbereich Deponien  
 Reto Almer, Mitglied der Geschäftsleitung, Leiter Geschäftsbereich Finanzen/Administration/Personal  
 Urs Corradini, Leiter Geschäftsbereich Sortierwerk Bazenheid und easydrives/Marketing und Kommunikation  
 Altay Koc, Leiter Geschäftsbereich Thermische Anlagen  
 Martin Stäheli, Leiter Geschäftsbereich Logistik und Recycling

## MITARBEITENDE

Ende 2020 beschäftigte der ZAB rund 85 Mitarbeitende in Voll- und Teilzeitpensen, davon einen Lernenden Fachmann Betriebsunterhalt EFZ sowie drei Lernende als Recyclisten EFZ.

### THERMISCHE ANLAGEN BAZENHEID

Erhard Bachmann, Hans Balzli, Claudio Bonvecchio, Roland Brack, Reto Burri, Remo Christen, Christian Ebert, Jürg Egli, Nils Ehrbar, Daniel Fischli, Stefan Germann, Michael Greub, Roland Halter, Alfons Hasler, Erwin Heini, Franz Hobi, Michael Höftberger, Daniel Imfeld, Guido Jannetta, Walter Keller, Othmar Koller, Walter Näf, Benedikt Pfiffner, Hans Rutz, Bruno Scheiwiller, Alfons Scherrer, Werner Scherrer, Norbert Senn, Kay Steiger, Lutz Walther, Arthur Wiesli

### LOGISTIK UND RECYCLING

Ismailaki Abazi, Hansruedi Alder, Rolf Bachmann, Ruedi Bannwart, Mohamed Bari, Urs Bosshart, Cemil Boz, Ulrich Doerfel, Mendu Fejzulai, Andreas Galati, Michael Fust, Daniel Hangartner, Marc Hofer, Dénes Horváth, Fadilj Ibishi, Marcel Imhof, Kurt Kaufmann, Virgile Koster, Markus Lanz, Martin Loser, Silvio Mäder, Jaouad Mounaam el Filali, Renato Pala, Albin Raschle, Frank Rentsch, Claudia Rothacher, Felix Rupli, Roger Scherrer, Andrea Schönenberger, Andri Senn, Noldi Sennhauser, Hans Ulrich von Bergen, Gabriela Zenger

### SORTIERWERK BAZENHEID UND EASYDRIVES

Victoria Bachmann, Yowhans Hailemariam, Gino Hanselmann, Roger Hasler, Wendel Hollenstein, Ramon Huser, Vico Nafe, Vincenzo Rosciano, Pirmin Scheiwiller, Urs Schönenberger, Yanik Steiner, Tobias Zigerlig

### DEPONIE

Patrik Burtscher, Priska Brunner, Mathias Seifert

### FINANZEN, PERSONAL, ADMINISTRATION

Edith Schmid (Sekretariat), Maria Weber (Buchhaltung)

## PENSIONIERUNGEN

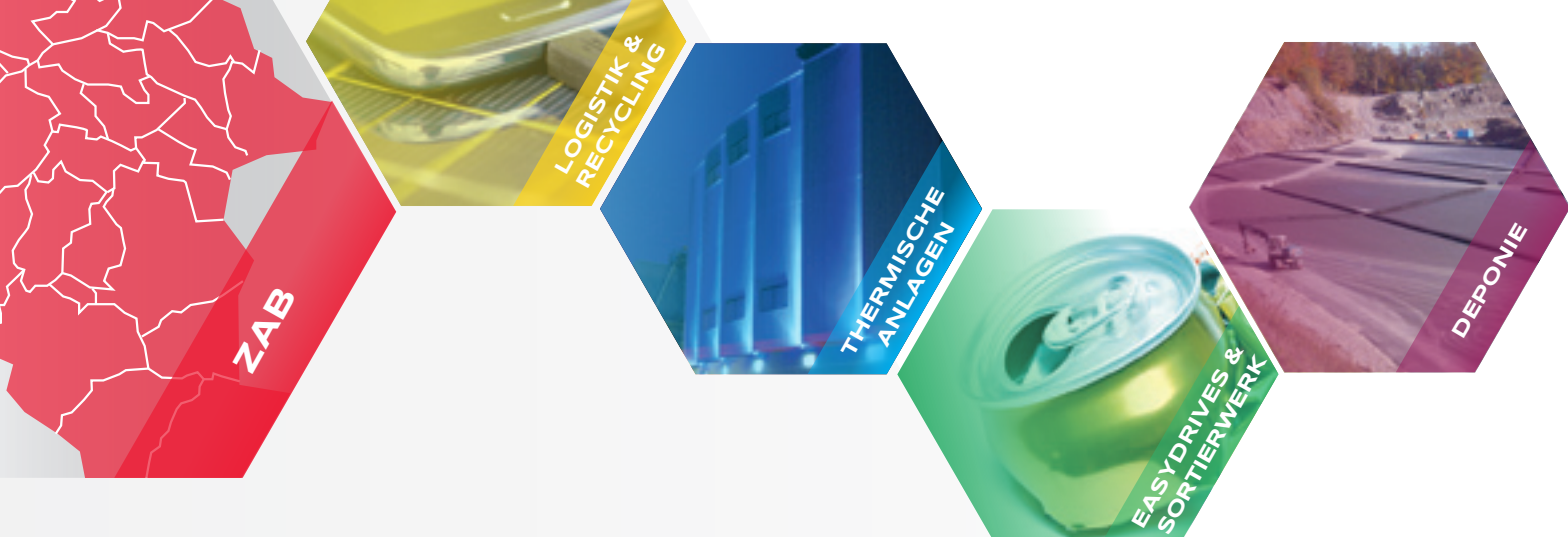
|                 |                                                                                                                 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hansruedi Alder | Chauffeur / Belader im Sammeldienst nach 7 Dienstjahren                                                         |
| Leo Näf         | Mitglied der Geschäftsleitung und Leiter Geschäftsbereich Finanzen/Administration/Personal nach 28 Dienstjahren |

## JUBILÄEN

|                |                                                                                                                                                     |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 30 Dienstjahre | Claudio Bonvecchio, Schichtgruppenleiter Thermische Anlagen<br>Daniel Fischli, Mitarbeiter Schichtbetrieb Thermische Anlagen                        |
| 20 Dienstjahre | Jürg Egli, Mitarbeiter Unterhalt Elektrik<br>Franz Hobi, Mitarbeiter Unterhalt Elektrik<br>Hans Rutz, Mitarbeiter Schichtbetrieb Thermische Anlagen |
| 10 Dienstjahre | Kurt Kaufmann, Koordinator Sammeldienste Logistik und Recycling                                                                                     |

## DANK

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung danken allen Mitarbeitenden für das grosse Engagement und die sehr gute Arbeit im Geschäftsjahr 2020. Ein grosser Dank geht aber auch an die Gemeinden und die kantonalen Behörden, deren Vertreterinnen und Vertreter zu einer positiven Unternehmensentwicklung beigetragen haben sowie an unsere Kunden und Partner, welche den unternehmerischen Erfolg erst ermöglichen.



## ÜBERBLICK UND ENTWICKLUNG

### CORONA-JAHR - LEISTUNGEN JEDERZEIT ERBRACHT

Coronabedingt war das Jahr 2020 auch für den ZAB ein sehr spezielles und herausforderndes Jahr. Während des ganzen Krisenjahrs – namentlich während des Lockdowns im Frühjahr – bot der Zweckverband Abfallverwertung Bazenheid seine verschiedenen Dienstleistungen unvermindert an. Unter Einhaltung der Empfehlungen für die Bevölkerung und insbesondere unter Beachtung von hygienischen und infektionspräventiven Gesichtspunkten des Mitarbeiterschutzes konnte der ZAB die Abfallentsorgung und -verwertung jederzeit und im gewohnten Rahmen aufrechterhalten. Dazu beigetragen haben sicher auch die organisatorischen Massnahmen wie die Separierung, Halbierung oder Reduktion der verschiedenen Teams in allen Bereichen des Unternehmens.

Geöffnet blieben auch die drei easydrives in Bazenheid, Gossau und Degersheim. Diese mussten teilweise einem massiven Ansturm unter gleichzeitiger Einhaltung der Hygienevorschriften standhalten.

### KUH-BAG - EIN ETABLIERTES UND ZERTIFIZIERTES KUNSTSTOFFSAMMEL-SYSTEM

Nachdem im Herbst 2015 die beiden Verbände ZAB sowie der Verband KVA Thurgau die Sammlung von gemischten Kunststoffen aus Haushalten lanciert hatten, führte im Jahr 2019 auch die benachbarte A-Region (Abfallregion St.Gallen-Rorschach-Appenzell) das KUH-Bag-Sammelsystem ein. Das KUH-Bag-Gebiet umfasst flächendeckend 130 beteiligte Gemeinden mit rund einer halben Million Einwohnerinnen und Einwohnern: Bezogen auf die ganze Schweiz das grösste zusammenhängende Gebiet mit einem einheitlichen Sack.

Im Jahr 2020 wurden im KUH-Bag-Gebiet rund 1'100 Tonnen Kunststoffe aus Haushalten gesammelt – dies entspricht einem Mengenwachstum von über 25 Prozent gegenüber dem Vorjahr.

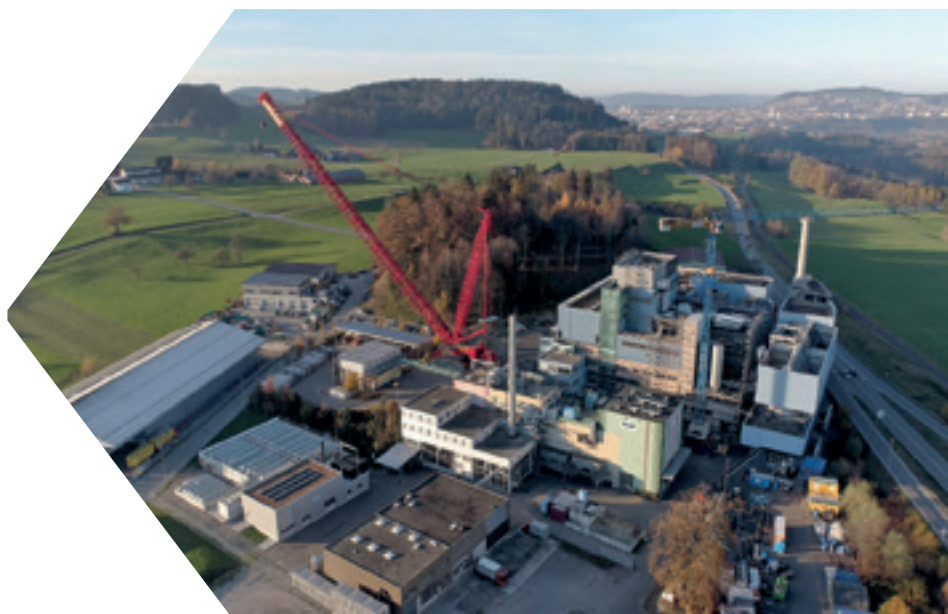
Nach dem einheitlichen Standard der Kunststoff-Charta Schweiz und der Methode der Empa wurde das KUH-Bag-Sammelsystem im Jahr 2020 auch zertifiziert. Damit werden jederzeit die Vorgaben für Umwelt und Transparenz gemäss dem vom Verein «Schweizer Plastic Recycler» entwickelten Branchenstandard erfüllt. Mit dem neuen Label der Schweizer Branche der Plastic Recycler sollen Transparenz, Glaubwürdigkeit und die Erhöhung der Qualität als Hauptziele erreicht werden.



### THERMISCHE ANLAGEN - OPTIMIERUNG ENERGIEPARK BAZENHEID

Nachdem in den Jahren 2012 bis 2014 mit dem Ersatz der Feuerung und des Kessels der Ofenlinien 1 und 2 aus dem Jahr 1976 sowie der Inbetriebnahme einer 40-bar-Turbine die thermischen Anlagen in Bazenheim teilerneuert wurden, wird der Energiepark Bazenheim momentan nochmals wesentlich und nachhaltig optimiert. Der Umbau der Anlage wird vollständig im bestehenden Gebäude und während des laufenden, jedoch reduzierten Betriebs umgesetzt. Im Frühjahr 2020 wurde mit den ersten Bauarbeiten begonnen.

Im Zentrum des Umbauprojekts stehen der Ersatz der Feuerung und des Kessels der Verbrennungslinie 3, der Ersatz der Entstaubungsanlagen sowie der Ersatz der nasschemischen Reinigung aller Linien mit einer Trockenreinigungsstufe. Der ZAB befindet sich mit den Bauarbeiten rundum auf Kurs – dies während laufenden Betriebs. Ende Juni 2020 konnte die aus dem Jahr 1984 stammende Ofenlinie 3 nach 36 Betriebsjahren ausser Betrieb genommen und im Sommer zurückgebaut werden. Ende November wurden die neue Feuerung und der neue Kessel eingebaut – dies mit einem spektakulären 1'000-Tonnen-Kran der Spezialfirma Egger AG. Die neue Feuerung mit dem neuen Kessel stellen energetisch betrachtet das „Herzstück“ des Umbaus dar.



### LEUCHTTURM IM ENERGIETAL

Nach Abschluss des Projekts wird der ZAB in der Lage sein, die unterschiedlichen Bedürfnisse der Kunden an Dampf, Wärme oder Strom optimiert, saison- und nachfragegerecht abdecken zu können. Mit dem Umbau wird die Betriebseffizienz der Anlagen wesentlich verbessert. Im Vordergrund stehen die Reduktion des Eigenenergiebedarfs und die effizientere Produktion. Mit all den geplanten Massnahmen wird es möglich sein, den Eigenenergieverbrauch um 20 bis 30 Prozent zu senken. Damit werden am Standort Bazenheim optimale Rahmenbedingungen für eine flexible Energiebewirtschaftung, aber auch ideale Voraussetzungen für den weiteren Ausbau der externen Energienutzung geschaffen, beispielsweise die Versorgung kommunaler bis hin zu regionaler Fernwärmenetze. Zudem kann die Flexibilität in der Energieproduktion mit einer vermehrten Ausrichtung auf Bedarf und Nachfrage gesteigert werden. Der ZAB schafft mit dem Projekt aber auch eine betriebliche Redundanz, um jederzeit die Versorgungsgarantie für die Wärmepartner sicher zu stellen.

### WÄRMENETZ NIMMT FORMEN AN

Pünktlich zu Beginn der kälteren Jahreszeit konnte im Herbst 2020 die 4. Etappe des Fernwärmenetzes Bazenheim abgeschlossen werden. Während im ersten vollen Betriebsjahr (2018) das Bazenheider Fernwärmenetzes 2'540 MWh Wärme bezogen hat, verdoppelte sich die Menge bereits im Jahr 2019 auf 5'140 MWh.



Im Berichtsjahr stieg die Menge auf rund 8'500 MWh. Im Jahr 2021 soll schliesslich auch mit dem Bau des Fernwärmeasts ins Dorf Kirchberg begonnen werden. Das Wärmenetz Bazenheid-Kirchberg dürfte im geplanten Endausbau jährlich rund 20'000 MWh ab dem Energiepark des ZAB beziehen.

Nach dem Umbau des Energieparks Bazenheid werden jährlich insgesamt 400'000 bis 450'000 MWh Wärme zur Nutzung verfügbar sein. Der ZAB ist somit mit seiner Infrastruktur künftig in der Lage, den Wärmebedarf für verschiedene Fernwärmenetze jederzeit und nach Massgabe der saisonalen Bedürfnisse zur Verfügung zu stellen.

### **ÜBER 1'000 UNTERFLURBEHÄLTER INSTALLIERT**

Im Herbst 2016 beschloss der ZAB, in seinem Verbandsgebiet von einer Haus-zu-Haus-Kehrachtsammlung auf Unterflurbehälter umzusteigen und dafür 16 Millionen Franken zu investieren: Pro UFB entspricht dies einem Betrag von rund 10'000 Franken. Mit diesem Beitrag werden nebst dem UFB-Behälter insbesondere die Aufwendungen der Gemeinden im Bereich der Tiefbau- und Erdarbeiten sowie für Dienstbarkeiten und Verwaltungskosten abgegolten. Zu den Leistungen des ZAB gehören weiter auch die regelmässige Reinigung der Unterflursysteme sowie Service- und Wartungsarbeiten. Sowohl die Beschaffung der Infrastruktur UFB als auch der Betrieb erfolgen über die Kehracht-Sackgebühr. Nach weniger als vier Jahren stehen bereits über 1'000 Unterflurbehälter in den Mitgliedsgemeinden im Einsatz. Die Bürgerinnen und Bürger haben sich schnell an das neue Sammelsystem gewöhnt und sind von den Vorzügen überzeugt.



Nach knapp vier Jahren haben nun bereits rund 20 Gemeinden komplett auf das UFB-Konzept umgestellt, weitere Gemeinden stehen kurz vor dem Abschluss.

### **EASYHOME**

Der ZAB ist als Dienstleistungs- und Kompetenzzentrum für sämtliche Fragen der Abfallverwertung und Rohstoffbewirtschaftung in den Regionen Toggenburg, Wil, Fürstenland und Hinterthurgau die erste Adresse. Neben der Durchführung der Abfuhr von Kehrlicht, Papier/Karton, Bio- und Grüngut bietet er mit den easydrives in Bazenheid, Gossau und Degersheim die Möglichkeit, sich sämtlicher Gegenstände und Abfälle an einem Ort zu entledigen. Die Mengen, welche der stofflichen Verwertung zugeführt werden, erhöhen sich kontinuierlich. Dieses dezentrale easydrive-Angebot wurde Ende 2019 durch das „easyhome-Angebot“ ergänzt – ein kostenpflichtiger Abholservice für Sperrgüter. Dieses Angebot entspricht vor allem einem grossen Bedürfnis älterer oder nicht mehr so mobiler Personen im Einzugsgebiet des ZAB. Diese Dienstleistung wird durch die Bevölkerung gerne genutzt.

### **VERABSCHIEDUNG DES LANGJÄHRIGEN FINANZCHEFS**

Ende August wurde der langjährige Finanzchef des ZAB, Leo Näf, im Rahmen einer kleinen Feier von den Mitarbeitenden, den Verwaltungsräten wie auch von zahlreichen weiteren «Weggefährten» nach 28 Dienstjahren verabschiedet. Auf dem Bild: Leo Näf zusammen mit «seinen» drei Verwaltungsratspräsidenten Beda Lengwiler, Dr. Hermann Bürgi und Kurt Baumann sowie seinem langjährigen Weggefährten in der Geschäftsleitung, Dr. Rainer Heiniger.



v.l.n.r: Hermann Bürgi, Beda Lengwiler, Leo Näf, Rainer Heiniger, Kurt Baumann



Die Jahresrechnung 2020 wurde nach den bisherigen Rechnungslegungsvorschriften ausgewiesen. Der Verwaltungsrat hat im Jahr 2018 entschieden, dass die Jahresrechnungen 2019 und 2020 weiterhin nach der bisherigen Rechnungslegung erfolgt und die Umstellung auf RMSG per 1. Januar 2021 vollzogen wird. Das Gesamtbild der Jahresrechnung beziehungsweise die Vermögens- und Ertragslage werden dadurch nicht beeinflusst. Die Umsetzung der neuen Rechnungslegung erfolgt auf der Basis des KMU-Kontenrahmens, weil dieser die Bedürfnisse einer transparenten finanziellen Führung der gesamten ZAB-Tätigkeiten am besten abdeckt. Die erstmalige Umsetzung der neuen Rechnungslegungsvorschriften erfolgte mit der Präsentation des Budgets 2021 an der DV am 26. November 2020.

## KONSOLIDIERTE ERFOLGSRECHNUNG

Die konsolidierte Erfolgsrechnung 2020 des ZAB schliesst mit einem Ertragsüberschuss von 6'550'283 Franken ab. Der Rückgang des Ertragsüberschusses gegenüber Vorjahr ist auf das laufende Projekt «Optimierung Energiepark Bazenheid» zurückzuführen. Insgesamt wurden 12'346 Tonnen extern verarbeitet. Gegenüber Budget konnte eine höhere Menge (145'128 Tonnen statt budgetierte 120'000) verarbeitet werden, was zu einem besseren Ergebnis als budgetiert führte. Im Bereich Sortierwerk und easydrives (20'321 statt der budgetierten 15'000 Tonnen, zusätzlich Umschlag von 7'097 Tonnen Papier und Karton) wurde ebenfalls eine leicht höhere Menge angenommen. Aufgrund von sinkenden Marktpreisen ist der Erlös aus dem Verkauf von Wertstoffen unter dem Vorjahr geblieben.

Der Verwaltungsrat des ZAB beantragt, den Ertragsüberschuss 2020 wie folgt zu verwenden:

|     |              |                                                                                                                             |
|-----|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fr. | 6'550'282.87 | Ertragsüberschuss                                                                                                           |
| Fr. | 6'550'282.87 | Einlage in das Bilanzkonto 28211 Vorfinanzierungen<br>(Vorfinanzierung für das Projekt „Optimierung Energiepark Bazenheid“) |

Im Übrigen wird auf den Kommentar zu den einzelnen Geschäftsbereichen ab Seite 24 verwiesen. Mit der Jahresrechnung 2020 wird pro Bereich ein Ergebnis ausgewiesen.

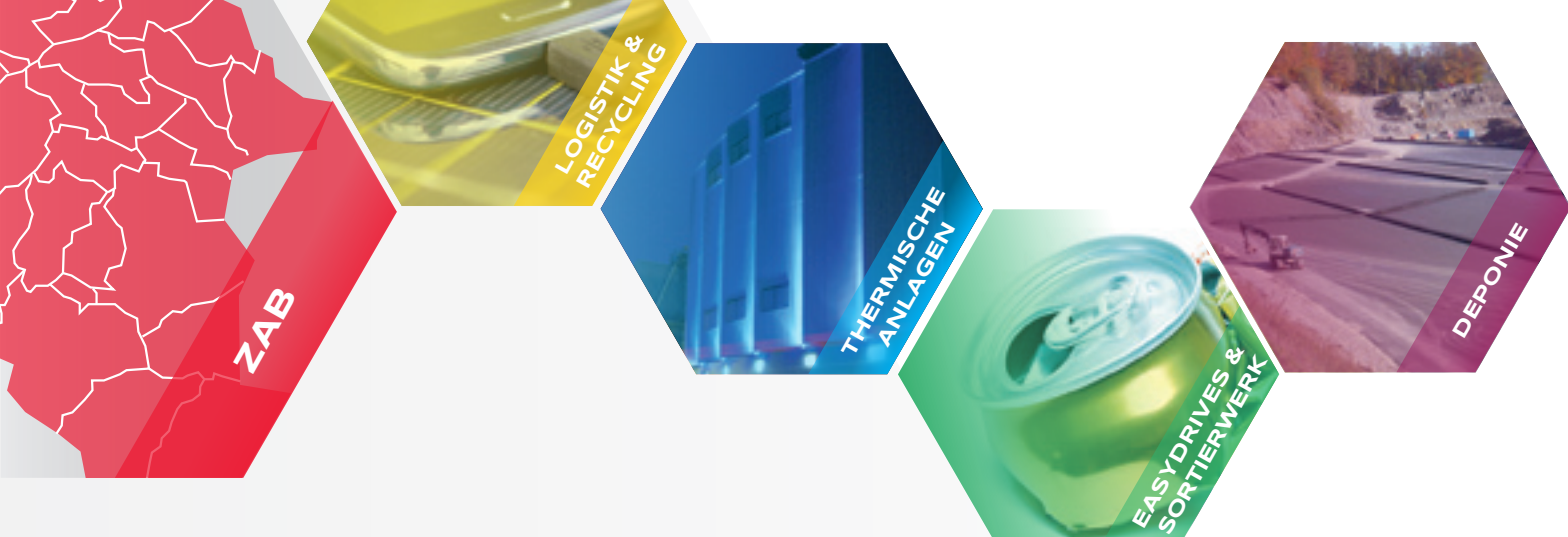
## INTERNES KONTROLLSYSTEM

Artikel 123 des Gemeindegesetzes schreibt die Führung eines Internen Kontrollsystems (IKS) vor. Die Einführung erfolgte per 1. Januar 2014. Im Jahr 2016 bis im Frühjahr 2017 stand die Aufarbeitung des Management-Handbuchs für die ISO-Zertifizierung im März 2017 im Vordergrund. Gleichzeitig wurde das bestehende IKS ins Managementsystem implementiert. Das IKS wurde so Teil des Managementsystems. Das bestehende IKS wurde im Geschäftsjahr 2018 nach den Empfehlungen des Amtes für Gemeinden und der Revisionsstelle zudem in ein rein finanzielles IKS umgebaut. Die strategischen Risiken werden parallel dazu im Rahmen des Managementsystems dokumentiert und geprüft.

Im Jahr 2020 wurde die IKS Dokumentation weiter aktualisiert, ergänzt und die Prozesse wurden durch die IKS-Verantwortlichen optimiert.

| Konto     | Bezeichnung                                      | Rechnung 2019     | Budget 2020       | Rechnung 2020     |
|-----------|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|           | <b>Gesamtergebnis*</b>                           | <b>8'546'099</b>  | <b>1'672'500</b>  | <b>6'550'283</b>  |
| <b>3</b>  | <b>Aufwand</b>                                   | <b>29'603'654</b> | <b>31'455'750</b> | <b>31'713'009</b> |
| <b>30</b> | <b>Personalaufwand</b>                           | <b>8'004'692</b>  | <b>8'051'050</b>  | <b>8'049'871</b>  |
| 300       | Verwaltungsaufwendungen                          | 741'835           | 657'200           | 682'211           |
| 301       | Löhne Betriebspersonal                           | 5'943'106         | 5'928'600         | 5'990'314         |
| 303       | Sozialversicherungsbeiträge                      | 501'164           | 500'300           | 553'887           |
| 304       | Personalversicherungsbeiträge                    | 491'571           | 538'000           | 492'071           |
| 305       | Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge         | 168'578           | 178'550           | 180'091           |
| 306       | Dienstkleider                                    | 50'197            | 48'500            | 50'239            |
| 308       | Entschädigung für temporäre Arbeitskräfte        | 788               | 6'000             | 2'354             |
| 309       | Übriger Personalaufwand                          | 107'454           | 193'900           | 98'704            |
| <b>31</b> | <b>Sachaufwand</b>                               | <b>16'828'000</b> | <b>19'492'900</b> | <b>19'808'802</b> |
| 310       | Büromaterial und Drucksachen                     | 127'210           | 148'600           | 94'650            |
| 311       | Möbilien, Maschinen und Fahrzeuge                | 469'124           | 1'018'000         | 1'102'884         |
| 312       | Wasser und Energie                               | 468'361           | 489'200           | 443'419           |
| 313       | Verbrauchs- und Betriebsmaterialien              | 1'553'520         | 1'524'000         | 1'546'923         |
| 314       | Baulicher Unterhalt                              | 192'917           | 362'000           | 240'926           |
| 315       | Mechanischer, elektrischer Unterhalt             | 1'202'880         | 1'298'000         | 1'411'219         |
| 316       | Mieten, Pacht, Baurecht                          | 424'816           | 430'000           | 419'130           |
| 317       | Spesenentschädigungen                            | 63'654            | 71'400            | 68'292            |
| 318       | Dienstleistungen                                 | 11'615'145        | 13'503'700        | 13'817'089        |
| 319       | Übriges                                          | 710'374           | 648'000           | 664'270           |
| <b>32</b> | <b>Passivzinsen</b>                              | <b>77'700</b>     | <b>80'000</b>     | <b>77'700</b>     |
| 322       | Mittel- und langfristige Schulden                | 77'700            | 80'000            | 77'700            |
| <b>33</b> | <b>Abschreibungen</b>                            | <b>3'968'310</b>  | <b>3'129'800</b>  | <b>3'152'187</b>  |
| 330       | Finanzvermögen                                   | 5'323             | 5'000             | 4'184             |
| 331       | Ordentliche Abschreibungen                       | 3'368'000         | 3'043'000         | 3'083'000         |
| 332       | Zusätzliche Abschreibungen                       | 538'000           | 0                 | 0                 |
| 334       | Direktabschreibungen                             | 56'987            | 81'800            | 65'003            |
| <b>38</b> | <b>Einlagen in Sondervermögen</b>                | <b>724'952</b>    | <b>702'000</b>    | <b>624'449</b>    |
| 382       | Vorfinanzierungen                                | 724'952           | 702'000           | 624'449           |
| <b>4</b>  | <b>Ertrag</b>                                    | <b>38'149'753</b> | <b>33'128'250</b> | <b>38'263'292</b> |
| <b>42</b> | <b>Vermögenserträge</b>                          | <b>-80'997</b>    | <b>10'600</b>     | <b>-9'229</b>     |
| 420       | Banken                                           | 303               | 100               | 71                |
| 421       | Guthaben                                         | 5'200             | 3'000             | 5'200             |
| 424       | Ertrag aus Finanzanlagen                         | -94'000           | 0                 | -22'000           |
| 427       | Liegenschaftserträge des<br>Verwaltungsvermögens | 7'500             | 7'500             | 7'500             |
| <b>43</b> | <b>Entgelte</b>                                  | <b>38'230'750</b> | <b>33'117'650</b> | <b>38'272'521</b> |
| 431       | Gebühren                                         | 2'402'690         | 1'868'000         | 2'522'477         |
| 432       | Transportkostenbeitrag                           | 3'829'040         | 3'910'000         | 3'931'505         |
| 434       | Direktanlieferungen                              | 21'124'817        | 19'517'850        | 22'268'181        |
| 435       | Diverse Verkäufe und Dienstleistungen            | 10'559'083        | 7'671'500         | 9'289'948         |
| 436       | Rückerstattungen                                 | 315'121           | 150'300           | 260'409           |

\* Konsolidiertes Ergebnis über alle Geschäftsbereiche



## INVESTITIONSRECHNUNG

Im Jahr 2020 sind rund siebzehn Millionen Franken investiert worden, und zwar im Bereich Thermische Anlagen im Projekt „Optimierung Energiepark Bazenheid“ (Konto 510999) sowie im Bereich Logistik und Recycling im Projekt UFB-Finanzierung (Konto 511400) und für eine Fahrzeugbeschaffung (Konto 511401).

Am 16. Mai 2019 bewilligte die DV einen Investionskredit von 63 Millionen Franken für das Projekt Optimierung Energiepark Bazenheid, das den Ersatz von Feuerung und Kessel der 36-jährigen Linie 3, den Ersatz der Entstaubungsanlagen der Linien 1 und 3, sowie den Ersatz der nasschemischen Reinigung der Linien 1, 3 und 4 mit einer Trockenreinigungsstufe enthält. Im Rechnungsjahr wurden 16'117'727 Franken aktiviert (Bilanzkonto 11010).

Im Rahmen der Realisierung der Projekte zur Einführung von Unterflurbehältern wurden den Gemeinden in den Jahren 2015 bis 2020 Beiträge gemäss Ausführungsstand in der Höhe von 9'322'108 Franken ausbezahlt und im Bilanzkonto 11011.2 aktiviert. Die durch die DV vom 24. November 2016 beschlossene Finanzierung sieht vor, diese Investitionen innerhalb von 10 Jahren (2017 bis 2026) vorzufinanzieren und abzuschreiben. Die jährliche Rate beträgt 1.6 Millionen Franken. Im Zuge der Umstellung auf die Sammlung mit UFB wurde zudem wie geplant im 2020 ein weiteres Fahrzeug mit Kranaufbau beschafft.

| Konto      | Bezeichnung                           | Budget 2020       | Rechnung 2020     |
|------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>1</b>   | <b>Investitionen ZAB</b>              | <b>16'900'000</b> | <b>17'330'040</b> |
| <b>110</b> | <b>Thermische Anlagen</b>             |                   | <b>16'177'727</b> |
| 510999     | Projekt „Optimierung Energiepark“     | 15'000'000        | 16'117'727        |
| <b>111</b> | <b>Logistik und Recycling</b>         | <b>1'900'000</b>  | <b>1'212'313</b>  |
| 511400     | Öffentlicher Sammeldienst / UFB       | 1'500'000         | 806'678           |
| 511401     | Öffentlicher Sammeldienst / Fahrzeuge | 400'000           | 405'635           |

Verbindlichkeiten aus Leasing (Shredder- und Sortierwerk)

| Position                                         | Sortierbagger<br>Terex Fuchs | Shredder<br>Lindner | Pneulader<br>Hitachi | Frontstapler<br>Doosan |
|--------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|
| <b>Leasing-Geber</b>                             | <b>UBS</b>                   | <b>UBS</b>          | <b>UBS</b>           | <b>UBS</b>             |
| <b>Vertrags-Nr.</b>                              | <b>1024164</b>               | <b>1024163</b>      | <b>1024170</b>       | <b>1025023</b>         |
| Laufzeit                                         | 1/14-12/20                   | 1/14-12/20          | 1/14-12/20           | 4/14-4/21              |
| Lieferpreis CHF                                  | 310'000                      | 322'739             | 211'500              | 56'000                 |
| Leasingzins pro Monat CHF                        | 3'917                        | 4'078               | 2'672                | 710                    |
| Leasing pro Jahr CHF                             | 47'001                       | 48'932              | 32'067               | 8'522                  |
| Verbindlichkeit bis Ende Laufzeit CHF            | 0                            | 0                   | 0                    | 2'840                  |
| Leasingaufwand total pro Jahr in CHF             |                              |                     |                      | 136'522                |
| Verbindlichkeiten total bis Ende Laufzeit in CHF |                              |                     |                      | 2'841                  |

## MITTELFLUSSRECHNUNG

| Bezeichnung                                                   | 2019               | 2020               |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Gesamtergebnis                                                | 8'546'099          | *6'550'283         |
| Abschreibung Thermische Anlagen                               | 538'000            | 0                  |
| Abschreibung Logistik und Recycling                           | 2'137'000          | 1'907'000          |
| Abschreibung Sortierwerk Bazenhaid und easydrives             | 255'000            | 200'000            |
| Abschreibung Deponie Burgauerfeld                             | 976'000            | 976'000            |
| Rückstellungen Deponie Burgauerfeld                           | 724'952            | 624'449            |
| <b>Cashflow</b>                                               | <b>13'177'051</b>  | <b>10'257'732</b>  |
| Veränderung des Nettoumlaufvermögens:                         |                    |                    |
| Veränderung der Forderungen                                   | -1'365'275         | 554'205            |
| Veränderung der aktiven Rechnungsabgrenzung                   | 91'680             | -374'515           |
| Veränderung der passiven Rechnungsabgrenzung                  | 912'907            | -182'794           |
| Veränderung der kurzfristigen Verbindlichkeiten               | -1'068'579         | -289'037           |
| Veränderung der langfristigen Rückstellungen                  | 77'700             | 77'700             |
| Veränderung der RS Deponien KVH betriebsbedingt               | 1'228              | 867                |
| <b>Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</b>                      | <b>11'826'712</b>  | <b>10'044'158</b>  |
| Kauf / Verkauf Finanzanlagen / Beteiligung und Darlehen sobag | 242'818            | -60'431            |
| Investitionen Sachanlagen netto                               | -13'571'650        | -17'330'040        |
| <b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>                  | <b>-13'328'832</b> | <b>-17'390'471</b> |
| <b>Mittelfluss Saldo</b>                                      | <b>-1'502'120</b>  | <b>-7'346'313</b>  |
| Liquiditätsnachweis                                           |                    |                    |
| Flüssige Mittel am Ende der Periode                           | 15'671'443         | 8'325'130          |
| Flüssige Mittel am Anfang der Periode                         | 17'173'563         | 15'671'443         |
| <b>Liquiditätsänderung</b>                                    | <b>-1'502'120</b>  | <b>-7'346'313</b>  |

\* Auf Grund Beschluss Delegiertenversammlung vom 6. Mai 2021



## BILANZ

Die Finanzanlagen sind wie folgt gegliedert:

| Fr. | 1'735'641.13 | Total Bilanzposition<br>Finanzanlagen Konto 102                                            |
|-----|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fr. | 99'474.55    | Aktien Clientis Bank Toggenburg                                                            |
| Fr. | 2'677.80     | E-Deposito Konten Postfinance                                                              |
| Fr. | 170'000.00   | Darlehen an die Klärschlamm-Region ZAB                                                     |
| Fr. | 1'363'488.78 | Depot Wertpapiere des Kehrrechtabfuhrverbands Hinterthurgau<br>(fest verzinsliche Anlagen) |
| Fr. | 100'000.00   | Beteiligung sobag                                                                          |

Nach Verbuchung des Ertragsüberschusses 2020 werden die Vorfinanzierungen im Konto 28211 einen Bestand von 31'723'462 Franken aufweisen.

Das Anlagevermögen des Bereichs Logistik und Recycling ist in Fahrzeuge und UFB aufgeschlüsselt. Die fixe jährliche Abschreibungsrate für die Position UFB wird als separater Minusaktivposten im Verwaltungsvermögen kumuliert. So wird die Kreditbewirtschaftung transparent dargestellt. Der Bestand des Kontos 11011.3 kommt wie folgt zu Stande:

|                                                |     |           |
|------------------------------------------------|-----|-----------|
| - Umbuchung 2017 aus Spezialfinanzierung 28111 | Fr. | 360'000   |
| - Abschreibungsrate 2017                       | Fr. | 1'600'000 |
| - Abschreibungsrate 2018                       | Fr. | 1'600'000 |
| - Abschreibungsrate 2019                       | Fr. | 1'600'000 |
| - Abschreibungsrate 2020                       | Fr. | 1'600'000 |
| Bestand total                                  | Fr. | 6'760'000 |

Der Nettobestand der Position UFB nach Abschreibung liegt somit Ende Jahr bei 2'562'108.39 Franken.

Die Rückstellungen im Bereich Burgauerfeld (Konto 20401, 20402 und 20403) wurden der deponierten Menge entsprechend um 624'449 Franken erhöht. Dabei wird die Rückstellung mit 0.5 Prozent verzinst (2020: 77'700 Franken).

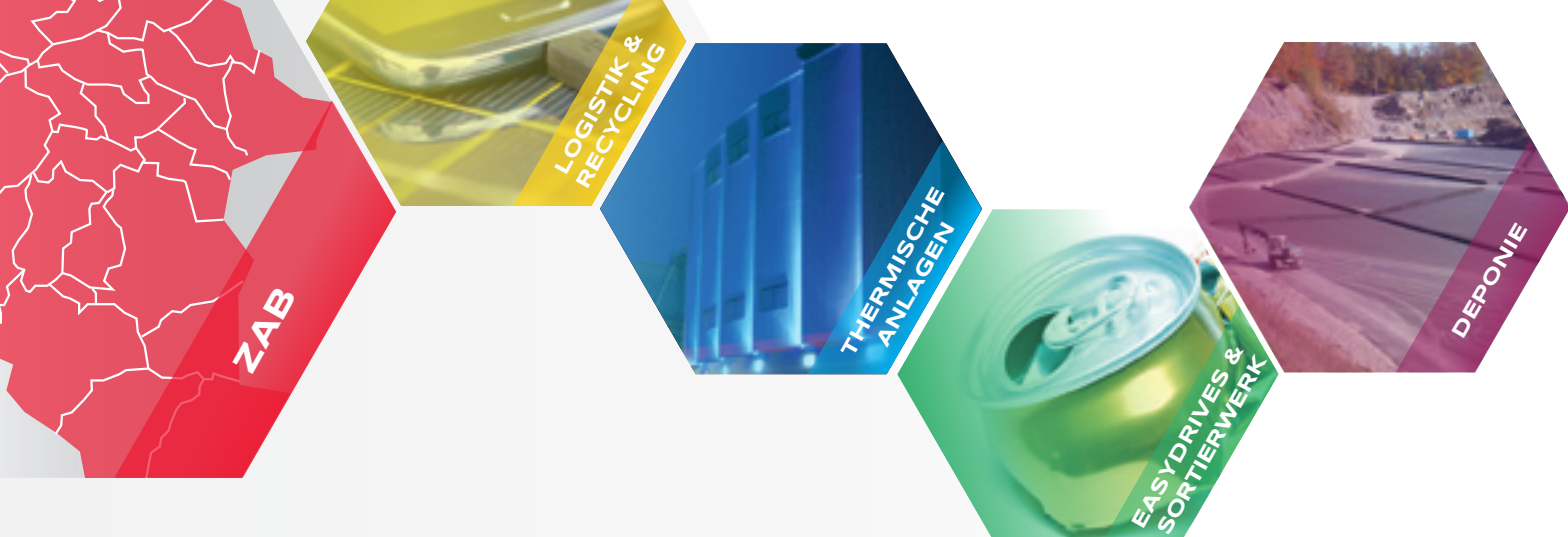
Mit der Auflösung des Kehrrechtabfuhrverbands Hinterthurgau (KVH) wurden dessen Aufgaben auf Mandatsbasis per 1. Januar 2010 vom ZAB übernommen. Die Deponienachsorge ist mit den 13 ehemaligen Mitgliedgemeinden vertraglich geregelt. Das Verbandsvermögen des KVH hat im Jahr 2020 um 867 Franken zugenommen. Die Wertschriften warfen einen Nettoertrag von 1'197 Franken ab.

**BILANZ ZAB**

| Konto                                         | Bezeichnung                                    | 31.12.2019        | 31.12.2020        |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Aktiven</b>                                |                                                | <b>52'421'776</b> | <b>59'203'243</b> |
| <b>Umlaufvermögen</b>                         |                                                | <b>24'087'899</b> | <b>16'622'326</b> |
| <b>100</b>                                    | <b>Flüssige Mittel</b>                         | <b>15'671'444</b> | <b>8'325'130</b>  |
| <b>101</b>                                    | <b>Forderungen</b>                             | <b>6'215'456</b>  | <b>5'661'251</b>  |
|                                               | <b>./. Delkredere</b>                          | <b>-200'000</b>   | <b>-200'000</b>   |
| <b>102</b>                                    | <b>Finanzanlagen</b>                           | <b>1'675'210</b>  | <b>1'735'641</b>  |
| <b>108</b>                                    | <b>Aktive Rechnungsabgrenzung</b>              | <b>725'790</b>    | <b>1'100'305</b>  |
| <b>Anlagevermögen</b>                         |                                                | <b>28'333'877</b> | <b>42'580'917</b> |
| <b>110</b>                                    | <b>Anlagevermögen</b>                          | <b>28'333'877</b> | <b>42'580'917</b> |
| 11009                                         | Schlammverbrennungsanlage / Wirbelschichtlinie | 0                 | 0                 |
| 11010                                         | Kehrichtverbrennungsanlage                     | 10'781'102        | 26'898'829        |
| 11011.1                                       | Logistik und Recycling / Fahrzeuge             | 1'448'975         | 1'547'610         |
| 11011.2                                       | Logistik und Recycling / UFB                   | 8'515'430         | 9'322'108         |
| 11011.3                                       | Finanzierung / Abschreibung UFB                | -5'160'000        | -6'760'000        |
| 11012                                         | Shredder- und Sortierwerk                      | 3'950'401         | 3'750'401         |
| 11013                                         | Deponie Burgauerfeld                           | 8'797'967         | 7'821'967         |
| 11014                                         | Altdeponien                                    | 1                 | 1                 |
| <b>Passiven</b>                               |                                                | <b>43'875'677</b> | <b>52'652'960</b> |
| <b>Fremdkapital</b>                           |                                                | <b>43'875'677</b> | <b>52'652'960</b> |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>             |                                                | <b>5'888'010</b>  | <b>5'416'179</b>  |
| <b>200</b>                                    | <b>Laufende Verpflichtungen</b>                | <b>2'411'994</b>  | <b>2'122'957</b>  |
| <b>208</b>                                    | <b>Passive Rechnungsabgrenzung</b>             | <b>3'476'017</b>  | <b>3'293'222</b>  |
| <b>Mittel- und langfristiges Fremdkapital</b> |                                                | <b>37'987'667</b> | <b>47'236'782</b> |
| <b>202</b>                                    | <b>Darlehen von Banken</b>                     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>204</b>                                    | <b>Rückstellungen</b>                          | <b>21'360'587</b> | <b>22'063'603</b> |
| 20401                                         | Nachsorge Deponien ZAB                         | 4'668'909         | 4'851'324         |
| 20402                                         | Abschluss Etappen 1 und 2 Burgauerfeld         | 3'384'474         | 3'448'520         |
| 20403                                         | Langzeitriskien Deponien ZAB                   | 11'604'820        | 12'060'508        |
| 20410                                         | Unterhalt und Nachsorge Deponien KVH           | 1'702'384         | 1'703'251         |
| <b>282</b>                                    | <b>Vorfinanzierungen</b>                       | <b>16'627'080</b> | <b>25'173'179</b> |
| 28211                                         | Vorfinanzierungen                              | 16'627'080        | 25'173'179        |
| <b>Jahresgewinn</b>                           |                                                | <b>8'546'099</b>  | <b>6'550'283</b>  |

**BILANZAUSZUG KEHRICHTABFUHRVERBAND HINTERTHURGAU (KVH)**

| Konto    | Bezeichnung                          | per 31.12.2019   | per 31.12.2020   |
|----------|--------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>1</b> | <b>Aktiven</b>                       | <b>1'702'384</b> | <b>1'703'251</b> |
| 10024    | Kontokorrent TKB                     | 398'680          | 339'329          |
| 10152    | Verrechnungssteuerguthaben TKB       | 831              | 433              |
| 10210    | Depot Wertpapiere TKB                | 1'303'057        | 1'363'489        |
| 10800    | Abgrenzungen                         | -184             | 0                |
| <b>2</b> | <b>Passiven</b>                      | <b>1'702'384</b> | <b>1'703'251</b> |
| 20410    | Unterhalt und Nachsorge Deponien KVH | 1'702'384        | 1'703'251        |



## FINANZPLANUNG UND GEBÜHREN

### LEISTUNGEN AUS DEN SACKGEBÜHREN

Basis für die Finanzplanung sind unter anderem die Einnahmen aus den Sackgebühren. Damit werden folgende Leistungen des ZAB finanziert.

Infrastruktur, Sammlung und Verwertung:

- Altglas
- Altmetall
- Altpapier / Altkarton

Rückvergütungen an die Gemeinden für Altpapier / -karton

Rückvergütung an die Gemeinden für Sammelstellen

Herstellung und Vertrieb der Säcke



Kehrrichtabfuhr

Thermische Anlagen Bazenhaid (Infrastruktur und Betrieb)

Deponie Burgauerfeld Flawil (Infrastruktur und Betrieb)

Altdeponien (Überwachung / Nachsorge)

MWST

### BEITRÄGE AN DIE GEMEINDEN

|                                                 | 2017    | 2018    | 2019      | 2020      |
|-------------------------------------------------|---------|---------|-----------|-----------|
| <b>Sammelstellenbeiträge:</b>                   |         |         |           |           |
| Fr. pro Einwohner                               | 3       | 3       | 8         | 8         |
| Fr. an alle Gemeinden                           | 556'444 | 549'926 | 1'478'144 | 1'486'552 |
| <b>Beitrag an Papier- und Kartonsammlungen:</b> |         |         |           |           |
| Fr. pro Tonne                                   | 70      | 70      | 70        | 70        |
| Fr. an alle Gemeinden                           | 571'473 | 552'410 | 493'407   | 411'419   |

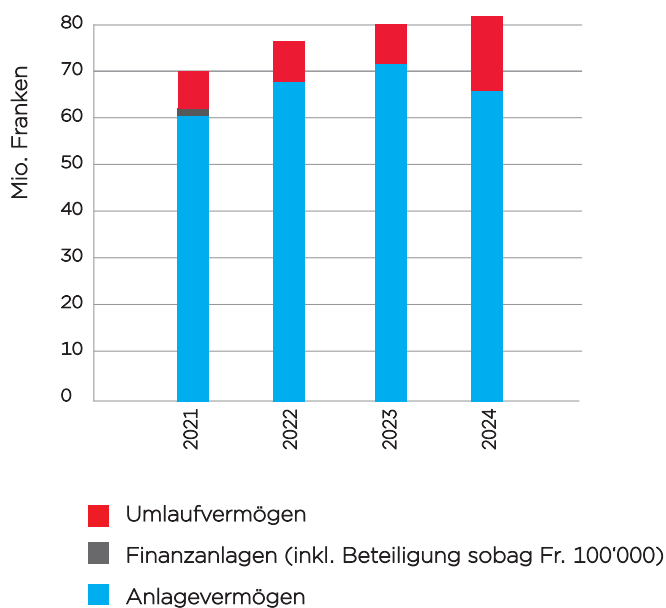
## FINANZPLANUNG

Für das Projekt „Optimierung Energiepark Bazenheid“ sind bis 31.12.2020 insgesamt 26.9 Millionen Franken aktiviert worden. Mit dem derzeitigen Stand der Investitionsplanung ist für die Liquiditätssicherung ein kurzfristiger Bankkredit bis Ende 2021 erforderlich.

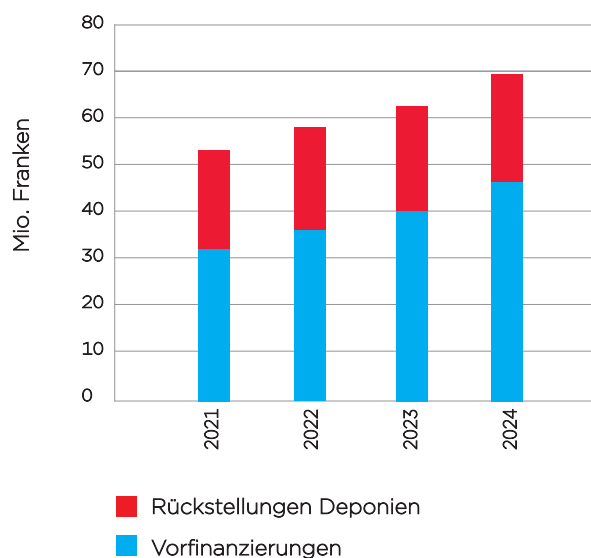
Der Finanzplanung für die Jahre 2021 bis 2024 liegen folgende Eckwerte zu Grunde:

- Jahresmenge 135'000 bis 150'000 Tonnen (je nach Ausführungsstand des Projekts) für die Thermischen Anlagen, davon ein Teil Verbrennung in anderen Anlagen;
- Gleichbleibende Sackgebühren;
- Gebühreneinnahmen für Direktanlieferungen auf dem Niveau des Budgets 2020;
- Energieerträge gemäss den aktuellen Dampf-, Wärme- und Stromverträgen;
- Amortisation UFB im Bereich Logistik und Recycling gemäss DV-Beschluss vom 24.11.2016:  
1.6 Millionen Franken über 10 Jahre;
- Amortisation Deponie Burgauerfeld:

### AKTIVEN



### PASSIVEN





## KLÄRSCHLAMM-REGION ZAB

In den Kantonen Thurgau, Appenzell-Ausserrhoden und Appenzell-Innerrhoden sowie den st. gallischen Regionen Rorschach, Rheintal, Toggenburg und Fürstenland fallen jährlich rund 100'000 Tonnen entwässerte Klärschlämme aus den Gemeinde-Kläranlagen und der Industrie an.

Die Landi Aachtal, der Abwasserverband Altenrhein (AVA) und der ZAB haben sich im Jahr 2005 zur Klärschlamm Interessengemeinschaft Ost (KIGO) zusammengeschlossen. Aufgrund der Revision der Technischen Verordnung über Abfälle (Rückgewinnung Phosphor) und zur flexiblen Auslastung der vorhandenen Kapazitäten wurde eine neue, bis Ende 2025 dauernde Vereinbarung abgeschlossen. Die Partner betreiben zwei Schlamm-trocknungsanlagen für kommunalen Klärschlamm in Oberaach und Altenrhein. Der ZAB verwertet seit 2008 in der Schlammverbrennungsanlage in Bazenheid sowohl kommunale als auch industrielle Schlämme.



## BILANZ

| Konto                      | Bezeichnung                | 31.12.2019       | 31.12.2020     |
|----------------------------|----------------------------|------------------|----------------|
| <b>Aktiven</b>             |                            | <b>1'001'820</b> | <b>870'483</b> |
| <b>Finanzvermögen</b>      |                            | <b>1'001'820</b> | <b>870'483</b> |
| 100                        | Flüssige Mittel            | 293'907          | 122'574        |
| 101                        | Guthaben                   | 700'216          | 738'702        |
| 108                        | Aktive Rechnungsabgrenzung | 7'697            | 9'207          |
| <b>Passiven</b>            |                            | <b>1'001'820</b> | <b>870'483</b> |
| <b>Fremdkapital</b>        |                            | <b>974'943</b>   | <b>826'043</b> |
| Kurzfristiges Fremdkapital |                            |                  |                |
| 200                        | Laufende Verpflichtungen   | 796'495          | 654'893        |
| 202                        | Darlehen                   | 170'000          | 170'000        |
| 208                        | Transitorische Passiven    | 8'448            | 1'150          |
| <b>Sondervermögen</b>      |                            | <b>26'877</b>    | <b>44'440</b>  |
| 282                        | Vorfinanzierungen          | 26'877           | 44'440         |

## ERFOLGSRECHNUNG

| Konto     | Bezeichnung                       | Rechnung 2019    | Budget 2020      | Rechnung 2020    |
|-----------|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>18</b> | <b>Klärschlamm-Region ZAB</b>     | <b>1'520'867</b> | <b>1'495'000</b> | <b>1'634'632</b> |
|           | <b>Ergebnis</b>                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>3</b>  | <b>Aufwand</b>                    | <b>1'520'867</b> | <b>1'495'000</b> | <b>1'634'632</b> |
| <b>30</b> | <b>Personalaufwand</b>            | <b>10'400</b>    | <b>10'500</b>    | <b>10'250</b>    |
| 300       | Verwaltungsaufwendungen           | 10'400           | 10'500           | 10'250           |
| <b>31</b> | <b>Sachaufwand</b>                | <b>1'498'562</b> | <b>1'482'000</b> | <b>1'605'119</b> |
| 310       | Büromaterial und Drucksachen      | 380              | 500              | 400              |
| 317       | Spesenentschädigungen             | 2'518            | 300              | 176              |
| 318       | Dienstleistungen und Honorare     | 1'495'663        | 1'481'200        | 1'604'542        |
| <b>32</b> | <b>Passivzinsen</b>               | <b>1'700</b>     | <b>2'500</b>     | <b>1'700</b>     |
| 322       | Mittel- und langfristige Schulden | 1'700            | 2'500            | 1'700            |
| <b>38</b> | <b>Einlagen in Sondervermögen</b> | <b>10'205</b>    |                  | <b>17'563</b>    |
| 382       | Vorfinanzierungen                 | 10'205           |                  | 17'563           |
| <b>4</b>  | <b>Ertrag</b>                     | <b>1'520'867</b> |                  |                  |
| <b>43</b> | <b>Entgelte</b>                   | <b>1'520'867</b> | <b>1'495'000</b> | <b>1'634'632</b> |
| 434       | Übrige Betriebsbeiträge           | 1'520'867        | 1'495'000        | 1'634'632        |



## ANTRAG DER KONTROLLSTELLE

Bericht der Kontrollstelle an die Delegiertenversammlung des Zweckverbands Abfallverwertung Bazenheid

Sehr geehrte Damen und Herren

Im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen haben wir die Buchführung, die Jahresrechnung und die Amtsführung für das Rechnungsjahr 2020 geprüft.

Für die Jahresrechnung und die Amtsführung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen und zu beurteilen. Wir haben von den Detailberichten der beauftragten Revisionsstelle OBT AG, St. Gallen, Kenntnis genommen.

Wir prüften die Posten und Angaben der Jahresrechnung mittels Analysen und Erhebungen auf der Basis von Stichproben. Ferner beurteilten wir die Anwendung der massgebenden Haushaltungsvorschriften, die wesentlichen Bewertungsentscheide sowie die Darstellung der Jahresrechnung als Ganzes. Bei der Prüfung der Amtsführung wird beurteilt, ob die Voraussetzungen für eine gesetzeskonforme Amtsführung gegeben sind.

Die Jahresrechnung 2020 hätte nach den neuen gesetzlichen Grundlagen für das Rechnungsmodell der St. Galler Gemeinden (RMSG) erstellt werden müssen. Der Verwaltungsrat hat entschieden, dass die Jahresrechnung 2019 und 2020 weiterhin nach der bisherigen Rechnungslegung erfolgt und die Umstellung auf RMSG per 01. Januar 2021 vollzogen wird.

Die Buchführung und die Jahresrechnung basieren damit noch auf den bis 31.12.2018 geltenden gesetzlichen Bestimmungen und entsprechen gemäss unserer Beurteilung daher nicht den aktuell geltenden gesetzlichen Grundlagen.

Aufgrund unserer Prüfungstätigkeit stellen wir unter Kenntnisnahme, dass die Jahresrechnung nicht den gesetzlichen Vorschriften nach RMSG entspricht, sondern sich nach den bisherigen Rechnungslegungsvorschriften richtet, folgenden Antrag.

- Die vorliegenden Jahresrechnungen des Zweckverbands Abfallverwertung Bazenheid und der Klärschlamm-Region ZAB seien zu genehmigen.

Bazenheid, 18. März 2021

Die Kontrollstelle

# THERMISCHE ANLAGEN



## ANLAGEN

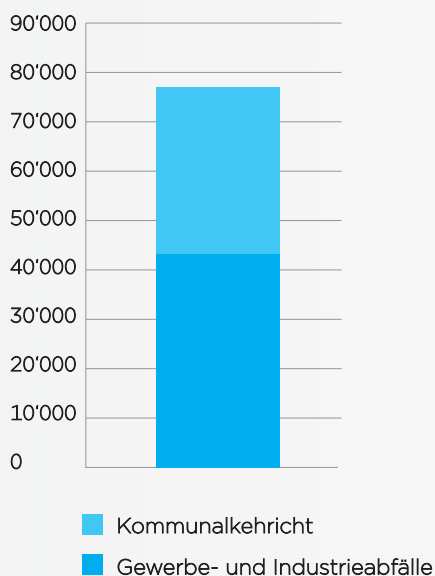
Die Thermischen Anlagen Bazenheid bestehen aus der Kehrlichtverbrennungsanlage (KVA) und der Schlammverbrennungsanlage (SVA). In der KVA werden nicht aufbereitete Abfälle aus der öffentlichen Abfuhr und aus Gewerbe- und Industriebetrieben thermisch verwertet. In der SVA werden kommunale und industrielle Schlämme zusammen mit heizwertreichen, aufbereiteten Abfällen aus Gewerbe und Industrie energetisch verwertet und mineralisiert. Ziel in der SVA ist neben der Energieerzeugung die Gewinnung einer phosphorhaltigen Asche, welche die spätere Rückgewinnung des Phosphors erlaubt

## MENGEN

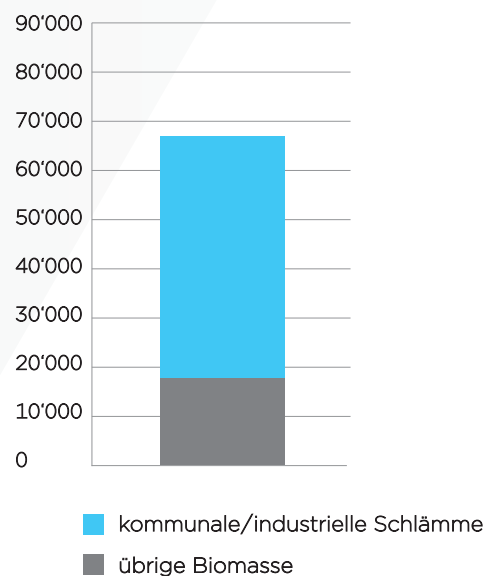
Im Geschäftsjahr 2020 wurden in den thermischen Anlagen Bazenheid trotz des Umbauprojekts und somit geringerer Verarbeitungskapazitäten rund 145'000 Tonnen Abfälle verarbeitet.

In der Kehrlichtverbrennungsanlage wurden 77'726 Tonnen, davon 34'187 Tonnen aus der öffentlichen Sammlung, und in der Schlammverbrennungsanlage 67'402 Tonnen, davon gesamthaft 49'820 Tonnen kommunale und industrielle Schlämme, verwertet.

KVA 2020 IN TONNEN



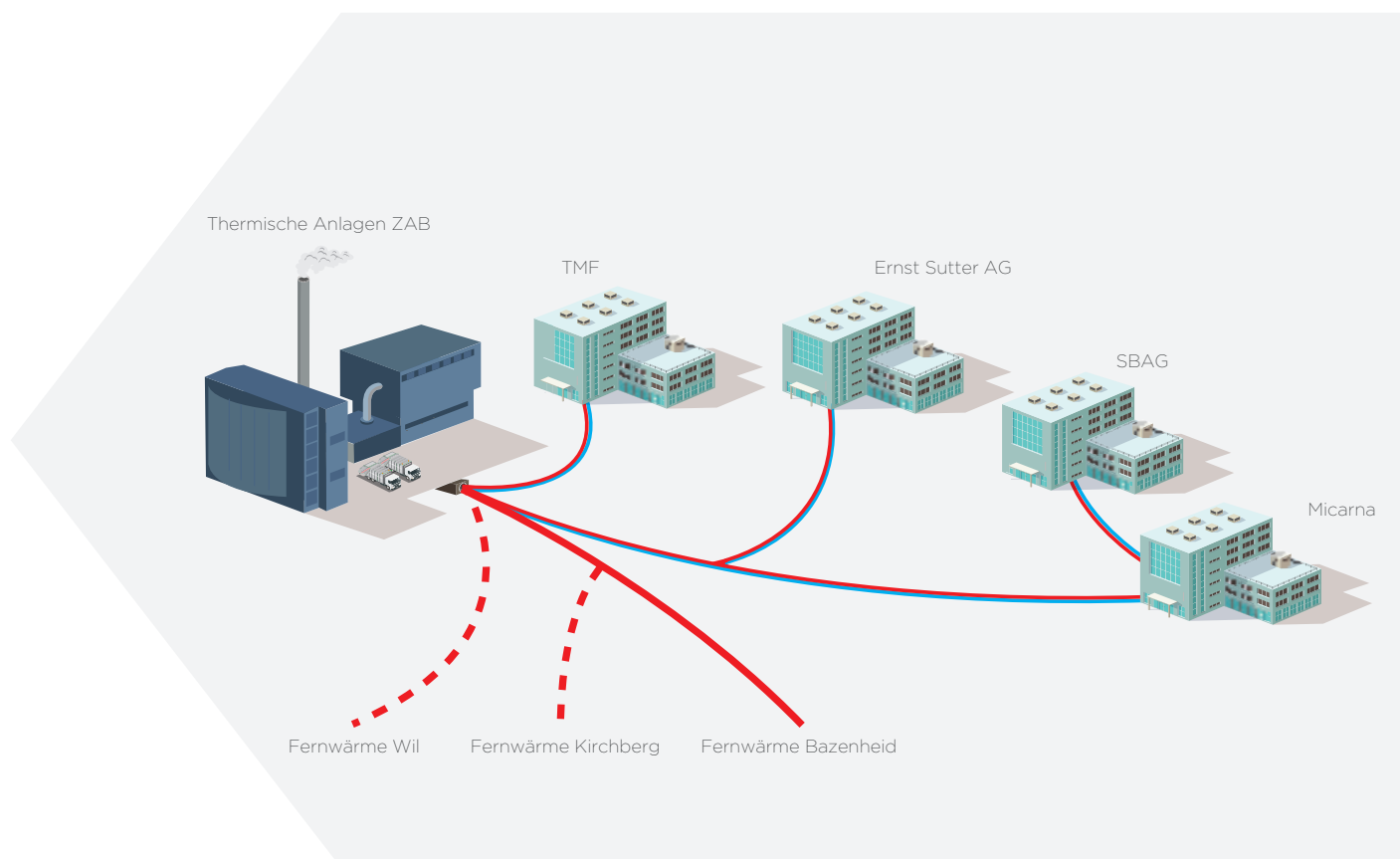
SVA 2020 IN TONNEN



## ENERGIEPARK BAZENHEID

Mit der Produktion von Wärme und Strom leistet der ZAB einen wichtigen Beitrag zu einer nachhaltigen Energiepolitik. Mit den beiden Photovoltaik-Anlagen auf den Dächern der Schlammverbrennungsanlage und des Sortierwerks konnten insgesamt 150 MWh Solarstrom produziert werden. Unabhängig von der Stromproduktion der PV-Anlagen sind in den thermischen Anlagen im Jahr 2020 58'008 MWh Strom produziert und davon 40'488 MWh ins Netz gespiesen worden.

Als Prozesswärme wurden an die Unternehmen Suttero AG, Micarna SA, Schlachtbetrieb Bazenheim AG und TMF Bazenheim AG insgesamt 50'578 MWh verkauft. In das Fernwärmenetz Bazenheim konnten 8'263 MWh eingespeist werden.



## ERFOLGSRECHNUNG THERMISCHE ANLAGEN

- 300/ Aufwendungen für den Verwaltungsrat über alle Geschäftsbereiche 69'949 Franken.
- 301 Höher als budgetiert aufgrund Doppelbesetzung BL Finanzen/Personal/Administration. Die Budgetierung der Verwaltungsaufwendungen erfolgt nach fixem Schlüssel, die effektive Aufteilung jeweils Ende Jahr aufgrund der Rapporte
- 303 Die Sozialversicherungsbeiträge wurden zu tief budgetiert
- 311 Höherer Bedarf an Ersatzbeschaffungen im Rahmen von Revisionen
- 312 Tieferer Verbrauch an Wasser und Strom aufgrund tieferer Verarbeitungsmenge gegenüber Vorjahr
- 313 Tieferer Betriebsmittelverbrauch aufgrund tieferer Verarbeitungsmenge gegenüber Vorjahr
- 314 Ein Teil des vorgesehenen baulichen Unterhalts wurde zurückgestellt und wird mit dem Projekt „Optimierung Energiepark“ realisiert
- 315 Die Unterhaltsarbeiten im Rahmen von Revisionen fielen höher aus aufgrund Verschiebung aus dem Vorjahr
- 318 Die Menge, die extern verarbeitet werden musste, war kleiner als budgetiert
- 431 Die Erträge aus den Sack- und Containergebühren entsprechen dem Anteil der Einnahmen mit dem Geschäftsbereich Logistik und Recycling
- Die Gebühreneinnahmen aus der „Öffentlichen Sammlung“ betragen 10'610'533 Franken. Nach Abzug der Zuweisungen in den Geschäftsbereich Logistik und Recycling (Konten 432 und Teil 434 Seite 29) bleiben dem Geschäftsbereich Thermische Anlagen 2'522'477 Franken
- 434 Mehrerträge aus zusätzlich verarbeiteten Mengen gegenüber Budget
- 435 Höhere Energieerträge aus zusätzlich verarbeiteten Mengen gegenüber Budget
- 436 Versicherungsleistungen aus Personenversicherungen aufgrund Krankheit und Unfall

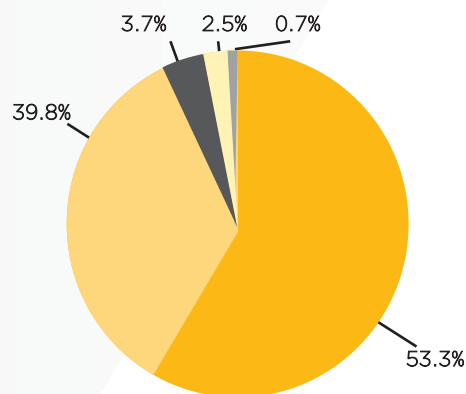
| Konto     | Bezeichnung                               | Rechnung 2019     | Budget 2020       | Rechnung 2020     |
|-----------|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>10</b> | <b>Thermische Anlagen</b>                 | <b>20'558'132</b> | <b>16'223'100</b> | <b>20'168'519</b> |
|           | <b>Ergebnis</b>                           | <b>8'546'099</b>  | <b>1'672'500</b>  | <b>6'003'362</b>  |
| <b>3</b>  | <b>Aufwand</b>                            | <b>12'012'033</b> | <b>14'550'600</b> | <b>14'165'157</b> |
| <b>30</b> | <b>Personalaufwand</b>                    | <b>4'203'446</b>  | <b>4'219'700</b>  | <b>4'183'826</b>  |
| 300       | Verwaltungsaufwendungen                   | 431'018           | 365'500           | 423'088           |
| 301       | Löhne Betriebspersonal inkl. BL           | 2'995'202         | 3'048'000         | 2'957'200         |
| 303       | Sozialversicherungsbeiträge               | 274'016           | 265'000           | 301'228           |
| 304       | Personalversicherungsbeiträge             | 299'940           | 300'000           | 297'154           |
| 305       | Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge  | 92'267            | 90'200            | 96'860            |
| 306       | Dienstkleider                             | 41'605            | 40'000            | 41'697            |
| 308       | Entschädigung für temporäre Arbeitskräfte | 500               | 2'000             | 2'054             |
| 309       | Übriger Personalaufwand                   | 68'897            | 109'000           | 64'545            |
| <b>31</b> | <b>Sachaufwand</b>                        | <b>7'265'264</b>  | <b>10'325'900</b> | <b>9'977'147</b>  |
| 310       | Büromaterial und Drucksachen              | 85'891            | 96'000            | 58'083            |
| 311       | Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge         | 329'991           | 856'000           | 1'021'557         |
| 312       | Wasser und Energie                        | 411'701           | 430'000           | 388'637           |
| 313       | Verbrauchs- und Betriebsmaterialien       | 1'406'870         | 1'381'000         | 1'331'156         |
| 314       | Baulicher Unterhalt                       | 153'990           | 285'000           | 192'816           |
| 315       | Mechanischer, elektrischer Unterhalt      | 742'697           | 986'000           | 1'032'008         |
| 316       | Mieten, Pacht, Baurecht                   | 168'596           | 168'300           | 165'232           |
| 317       | Spesenentschädigungen                     | 32'247            | 36'000            | 25'551            |
| 318       | Dienstleistungen                          | 3'891'317         | 6'037'600         | 5'702'964         |
| 319       | Übriges                                   | 41'965            | 50'000            | 59'143            |
| <b>33</b> | <b>Abschreibungen</b>                     | <b>543'323</b>    | <b>5'000</b>      | <b>4'184</b>      |
| 330       | Finanzvermögen                            | 5'323             | 5'000             | 4'184             |
| 331       | Ordentliche Abschreibungen                |                   |                   |                   |
| 332       | Zusätzliche Abschreibungen                | 538'000           | 0                 | 0                 |
| <b>4</b>  | <b>Ertrag</b>                             | <b>20'558'132</b> | <b>16'223'100</b> | <b>20'168'519</b> |
| <b>42</b> | <b>Vermögenserträge</b>                   | <b>-89'329</b>    | <b>100</b>        | <b>-17'834</b>    |
| 420       | Banken                                    | 303               | 100               | 71                |
| 421       | Guthaben                                  | 4'368             |                   | 4'095             |
| 421       | Finanzanlagen                             | -94'000           |                   | -22'000           |
| <b>43</b> | <b>Entgelte</b>                           | <b>20'647'461</b> | <b>16'223'000</b> | <b>20'186'353</b> |
| 431       | Gebühren                                  | 2'402'690         | 1'868'000         | 2'522'477         |
| 434       | Direktanlieferungen                       | 11'487'400        | 9'499'000         | 11'954'483        |
| 435       | Diverse Verkäufe und Dienstleistungen     | 6'625'970         | 4'810'000         | 5'635'435         |
| 436       | Rückerstattungen                          | 131'401           | 46'000            | 73'959            |

## ERFOLGSRECHNUNG LOGISTIK UND RECYCLING

Die Abfallmenge aus der öffentlichen Kehrriechtabfuhr fiel im Jahr 2020 mit 34'187 Tonnen vermutlich coronabedingt gegenüber dem Vorjahr leicht höher aus – dies trotz der gemischten Kunststoffsammlung mit dem KUH-Bag. Dies entspricht einer Menge von rund 190 Kilogramm pro Einwohner und Jahr. Rund 63 Prozent dieser Menge stammen aus Haushalten, der Rest aus der Containersammlung bei Gewerbe und Industrie.

Im Jahr 2020 wurden 8'500 Tonnen Papier und Karton gesammelt und der Verwertung zugeführt. Altglas wurden 6'348 Tonnen, Alteisen 594 Tonnen, Weissblech- und Aluminium 406 Tonnen gesammelt. Die Preise für Glas waren während des ganzen Jahres grossmehrheitlich stabil. Beim Papier und vor allem beim Karton sind die Preise sehr volatil und orientieren sich an Angebot und Nachfrage, im Bereich des Alteisens sind die Preise auf tiefem Niveau stabil geblieben. Mit dem KUH-Bag wurden zudem im ZAB-Gebiet 361 Tonnen gemischte Kunststoffe gesammelt und der Verwertung zugeführt.

## RECYCLINGANTEILE



- Papier und Karton
- Glas
- Alteisen
- Aluminium und Weissblech
- Öl



| Konto     | Bezeichnung                               | Rechnung 2019     | Budget 2020       | Rechnung 2020     |
|-----------|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>11</b> | <b>Logistik und Recycling</b>             | <b>11'447'634</b> | <b>11'270'200</b> | <b>11'458'066</b> |
|           | <b>Ergebnis</b>                           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>172'149</b>    |
| <b>3</b>  | <b>Aufwand</b>                            | <b>11'447'634</b> | <b>11'270'200</b> | <b>11'285'917</b> |
| <b>30</b> | <b>Personalaufwand</b>                    | <b>2'867'561</b>  | <b>2'829'600</b>  | <b>2'949'518</b>  |
| 300       | Verwaltungsaufwendungen                   | 189'362           | 159'100           | 152'844           |
| 301       | Löhne Betriebspersonal                    | 2'282'632         | 2'201'500         | 2'362'846         |
| 303       | Sozialversicherungsbeiträge               | 178'951           | 180'000           | 200'025           |
| 304       | Personalversicherungsbeiträge             | 149'197           | 166'000           | 156'067           |
| 305       | Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge  | 57'475            | 70'000            | 65'324            |
| 306       | Dienstkleider                             | 1'583             | 0                 | 0                 |
| 308       | Entschädigung für temporäre Arbeitskräfte | 0                 | 1'000             | 300               |
| 309       | Übriger Personalaufwand                   | 8'362             | 52'000            | 12'110            |
| <b>31</b> | <b>Sachaufwand</b>                        | <b>6'443'073</b>  | <b>6'573'600</b>  | <b>6'429'399</b>  |
| 310       | Büromaterial und Drucksachen              | 34'849            | 39'500            | 32'697            |
| 311       | Möbilen, Maschinen und Fahrzeuge          | 28'799            | 56'000            | 53'943            |
| 312       | Wasser und Energie                        | 0                 | 100               | 0                 |
| 313       | Verbrauchs- und Betriebsmaterialien       | 6'548             | 9'500             | 18'388            |
| 314       | Baulicher Unterhalt                       | 1'500             | 6'000             | 0                 |
| 315       | Mechanischer, elektrischer Unterhalt      | 163'282           | 133'500           | 110'937           |
| 316       | Mieten, Pachten, Baurecht                 | 3'521             | 14'000            | 2'362             |
| 317       | Spesenentschädigungen                     | 19'701            | 21'500            | 35'217            |
| 318       | Dienstleistungen                          | 6'169'773         | 6'278'500         | 6'148'871         |
| 319       | Übriges                                   | 15'099            | 15'000            | 26'984            |
| <b>33</b> | <b>Abschreibungen</b>                     | <b>2'137'000</b>  | <b>1'867'000</b>  | <b>1'907'000</b>  |
| 331       | Ordentliche Abschreibungen                | 2'137'000         | 1'867'000         | 1'907'000         |
| <b>4</b>  | <b>Ertrag</b>                             | <b>11'447'634</b> | <b>11'270'200</b> | <b>11'458'066</b> |
| <b>43</b> | <b>Entgelte</b>                           | <b>11'447'634</b> | <b>11'270'200</b> | <b>11'458'066</b> |
| 432       | Transportkostenbeitrag                    | 3'829'040         | 3'910'000         | 3'931'505         |
| 434       | Übrige Betriebsbeiträge                   | 4'110'097         | 4'921'700         | 4'431'117         |
| 435       | Diverse Verkäufe und Dienstleistungen     | 3'467'590         | 2'415'500         | 3'055'501         |
| 436       | Rückerstattungen                          | 40'907            | 23'000            | 39'943            |

## KOMMENTAR

- 300/ Die Budgetierung der Verwaltungsaufwendungen erfolgt nach fixem Schlüssel, die effektive Aufteilung
- 301 jeweils Ende Jahr aufgrund der Rapporte. Höhere Löhne Betriebspersonal aufgrund zusätzliche Sammelaufträge im Biobereich
- 313 Schutzmassnahmen COVID-19-Situation
- 315 Unterhalt Glas- und Dosencontainer der Gemeindesammelstellen (Check-Up und Instandstellungen) sowie Unterhalt und Reparatur der UFB
- 317 Auszahlung Spesen für Mittagessen im Sammeldienst während COVID-19-Lockdown-Phase (statt unter Kontogruppe 318)
- 318 Geringerer Aufwand für Abfallunterricht
- 319 Aufwendungen Konzessionäre
- 331 Abschreibung der UFB-Investition mit 1'600'000 Franken und der Fahrzeuge mit 307'000 Franken
- 434 Der Bedarf an Betriebsbeiträgen aus Gebühren ist geringer als budgetiert
- 435 Tiefere Erträge aus dem Verkauf von Recyclingmaterial und Ausdehnung der Transportaufträge
- 436 Versicherungsleistungen aus Personenversicherungen aufgrund Krankheit und Unfall

# EASYDRIVES & SORTIERWERK



## ERFOLGSRECHNUNG SORTIERWERK BAZENHEID UND EASYDRIVES

Insgesamt wurden im Sortierwerk 27'417 Tonnen Material angeliefert. Bei den Abfällen handelt es sich um Sperrgut, brennbare Bau-, sowie Gewerbe- und Industrieabfälle sowie Papier und Karton.



| Konto     | Bezeichnung                              | Rechnung 2019    | Budget 2020      | Rechnung 2020    |
|-----------|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>12</b> | <b>Shredder- und Sortierwerk</b>         | <b>3'020'385</b> | <b>2'593'050</b> | <b>3'360'191</b> |
|           | <b>Ergebnis</b>                          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>97'111</b>    |
| <b>3</b>  | <b>Aufwand</b>                           | <b>3'020'385</b> | <b>2'593'050</b> | <b>3'263'080</b> |
| <b>30</b> | <b>Personalaufwand</b>                   | <b>646'441</b>   | <b>729'450</b>   | <b>616'838</b>   |
| 300       | Verwaltungsaufwendungen                  | 37'344           | 72'950           | 30'917           |
| 301       | Löhne Betriebspersonal                   | 495'961          | 507'500          | 482'408          |
| 303       | Sozialversicherungsbeiträge              | 32'863           | 41'000           | 36'726           |
| 304       | Personalversicherungsbeiträge            | 30'014           | 54'000           | 24'467           |
| 305       | Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge | 13'198           | 14'000           | 12'845           |
| 306       | Dienstkleider                            | 6'877            | 8'000            | 8'542            |
| 308       | Entschädigung für temporäre              | 288              | 3'000            | 0                |
| 309       | Übriger Personalaufwand                  | 29'895           | 29'000           | 20'932           |
| <b>31</b> | <b>Sachaufwand</b>                       | <b>2'118'944</b> | <b>1'663'600</b> | <b>2'446'242</b> |
| 310       | Büromaterial und Drucksachen             | 3'776            | 9'800            | 1'746            |
| 311       | Möbilien, Maschinen und Fahrzeuge        | 109'880          | 96'000           | 18'612           |
| 312       | Wasser und Energie                       | 20'809           | 16'500           | 17'817           |
| 313       | Verbrauchs- und Betriebsmaterialien      | 132'332          | 121'000          | 165'228          |
| 314       | Baulicher Unterhalt                      | 31'655           | 59'000           | 28'332           |
| 315       | Mechanischer, elektrischer Unterhalt     | 198'023          | 111'000          | 210'386          |
| 316       | Mieten, Pacht, Baurecht                  | 208'232          | 202'500          | 207'524          |
| 317       | Spesenentschädigungen                    | 6'741            | 7'500            | 3'825            |
| 318       | Dienstleistungen                         | 1'399'008        | 1'033'800        | 1'790'100        |
| 319       | Übriges                                  | 8'488            | 6'500            | 2'672            |
| <b>33</b> | <b>Abschreibungen</b>                    | <b>255'000</b>   | <b>200'000</b>   | <b>200'000</b>   |
| 331       | Ordentliche Abschreibungen               | 255'000          | 200'000          | 200'000          |
| <b>4</b>  | <b>Ertrag</b>                            | <b>3'020'385</b> | <b>2'593'050</b> | <b>3'360'191</b> |
| <b>43</b> | <b>Entgelte</b>                          | <b>3'020'385</b> | <b>2'593'050</b> | <b>3'360'191</b> |
| 434       | Übrige Betriebsbeiträge                  | 2'416'850        | 2'070'550        | 2'621'770        |
| 435       | Diverse Verkäufe und Dienstleistungen    | 465'523          | 446'000          | 599'012          |
| 436       | Rückerstattungen                         | 138'012          | 76'500           | 139'408          |

## KOMMENTAR

- 300/ Die Budgetierung der Verwaltungsaufwendungen erfolgt nach fixem Schlüssel, die effektive  
301 Aufteilung jeweils Ende Jahr aufgrund der Rapporte
- 304 Tiefere Beiträge aufgrund jüngerer Team
- 311 Verzicht Beschaffung Mulden und Anhänger
- 313 Verbrauch Diesel höher als budgetiert aufgrund von höheren Betriebsstunden der Baumaschinen
- 315 Höherer Bedarf an Reparaturen von Baumaschinen
- 318 Höhere Verarbeitungsmenge
- 434 Höhere verarbeitete Menge
- 436 Versicherungsleistungen aus Personenversicherungen aufgrund Krankheit und Unfall



## ERFOLGSRECHNUNG DEPONIE BURGAUERFELD

Aus den Thermischen Anlagen Bazenheid sind folgende Rückstände angefallen:

|                                |               |
|--------------------------------|---------------|
| - Schlacke                     | 35'168 Tonnen |
| - Flugasche Rostlinien         | 2'206 Tonnen  |
| - Flugasche Wirbelschichtlinie | 8'266 Tonnen  |
| - Bettasche Wirbelschichtlinie | 895 Tonnen    |

Darüber hinaus ist auch Schlacke aus der KVA Weinfelden angenommen worden.

Insgesamt konnten bei der Schlackenaufbereitung 3'226 Tonnen Metalle zurück gewonnen und stofflich verwertet werden.



| Konto     | Bezeichnung                              | Rechnung 2019    | Budget 2020      | Rechnung 2020    |
|-----------|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>13</b> | <b>Deponie Burgauerfeld</b>              | <b>3'066'615</b> | <b>2'960'100</b> | <b>3'211'513</b> |
|           | <b>Ergebnis</b>                          | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>277'661</b>   |
| <b>3</b>  | <b>Aufwand</b>                           | <b>3'066'615</b> | <b>2'960'100</b> | <b>2'933'852</b> |
| <b>30</b> | <b>Personalaufwand</b>                   | <b>269'604</b>   | <b>244'800</b>   | <b>281'177</b>   |
| 300       | Verwaltungsaufwendungen                  | 81'025           | 47'000           | 72'115           |
| 301       | Löhne Betriebspersonal                   | 157'194          | 160'100          | 175'296          |
| 303       | Sozialversicherungsbeiträge              | 14'217           | 13'300           | 14'702           |
| 304       | Personalversicherungsbeiträge            | 11'507           | 16'000           | 13'265           |
| 305       | Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge | 5'230            | 4'000            | 4'683            |
| 306       | Dienstkleider                            | 131              | 500              | 0                |
| 309       | Übriger Personalaufwand                  | 300              | 3'900            | 1'117            |
| <b>31</b> | <b>Sachaufwand</b>                       | <b>961'372</b>   | <b>875'500</b>   | <b>909'523</b>   |
| 310       | Büromaterial und Drucksachen             | 2'155            | 2'800            | 1'665            |
| 311       | Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge        | 232              | 10'000           | 8'772            |
| 312       | Wasser und Energie                       | 34'141           | 36'000           | 31'584           |
| 313       | Verbrauchs- und Betriebsmaterialien      | 7'771            | 12'000           | 32'151           |
| 314       | Baulicher Unterhalt                      | 5'772            | 12'000           | 19'778           |
| 315       | Mechanischer, elektrischer Unterhalt     | 98'517           | 61'500           | 57'068           |
| 316       | Mieten, Pacht, Baurecht                  | 44'467           | 45'200           | 44'012           |
| 317       | Spesenentschädigungen                    | 4'856            | 6'000            | 3'568            |
| 318       | Dienstleistungen                         | 118'638          | 114'000          | 135'453          |
| 319       | Übriges                                  | 644'822          | 576'000          | 575'471          |
| <b>32</b> | <b>Passivzinsen</b>                      | <b>77'700</b>    | <b>80'000</b>    | <b>77'700</b>    |
| 322       | Mittel- und langfristige Schulden        | 77'700           | 80'000           | 77'700           |
| <b>33</b> | <b>Abschreibungen</b>                    | <b>1'032'987</b> | <b>1'057'800</b> | <b>1'041'003</b> |
| 331       | Ordentliche Abschreibungen               | 976'000          | 976'000          | 976'000          |
| 334       | Direktabschreibungen                     | 56'987           | 81'800           | 65'003           |
| <b>38</b> | <b>Einlagen in Sondervermögen</b>        | <b>724'952</b>   | <b>702'000</b>   | <b>624'449</b>   |
| 382       | Vorfinanzierungen                        | 724'952          | 702'000          | 624'449          |
| <b>4</b>  | <b>Ertrag</b>                            | <b>3'066'615</b> | <b>2'960'100</b> | <b>3'211'513</b> |
| <b>42</b> | <b>Vermögenserträge</b>                  | <b>8'332</b>     | <b>10'500</b>    | <b>8'605</b>     |
| 421       | Guthaben                                 | 832              | 3'000            | 1'105            |
| 427       | Liegenschaftserträge                     | 7'500            | 7'500            | 7'500            |
| <b>43</b> | <b>Entgelte</b>                          | <b>3'058'283</b> | <b>2'949'600</b> | <b>3'202'908</b> |
| 434       | Übrige Betriebserträge                   | 3'053'483        | 2'944'800        | 3'195'808        |
| 436       | Rückerstattungen                         | 4'800            | 4'800            | 7'100            |

## KOMMENTAR

300/ Die Budgetierung der Verwaltungsaufwendungen erfolgt nach fixem Schlüssel, die effektive Aufteilung  
 301 jeweils Ende Jahr aufgrund der Rapporte

313 Baumaterial für die Ausführung der Entwässerungsschichten auf der Deponieabdichtung

314 Höherer Aufwand für den Strassenunterhalt

318 Projekt künftige Endgestaltung

382 Rückstellungen werden auf Basis der auf der Deponie abgelagerten Mengen verbucht



## DEPONIE

### RITZENTAA, BÜTSCHWIL

An der Strasse zwischen Dietfurt und Kengelbach liegt die ehemalige Kehricht- und Schlackendeponie Ritzentaa. Durch die Sanierung und Rekultivierung, die im Jahr 2001 abgeschlossen werden konnte, ist von aussen nicht erkennbar, dass hier zwischen 1973 bis 1989 insgesamt 175'000 m<sup>3</sup> Abfälle abgelagert wurden.

Die rekultivierte Deponie bietet mit dem freigelegten Tempelbach, dem Biotop am Dietfurtbach und der als Magerwiese gestalteten Oberfläche vielerlei Pflanzen und Tieren Möglichkeiten zur Entfaltung. Die regelmässige Überwachung von Grundwasser, Sickerwasser und Gasemissionen stellt sicher, dass Veränderungen erkannt und Massnahmen getroffen werden können.

### FELSEGG, UZWIL/HENAU

Direkt an der Autobahn A1 zwischen Wil und St. Gallen ist die ehemalige Kehrichtdeponie Felsegg nur noch an der Geländemodellierung und der Einzäunung erkennbar. Anfangs der neunziger Jahre wurde die Deponie abgeschlossen, rekultiviert und der Landwirtschaft zurückgegeben. Mit regelmässigen Messungen werden Grund- und Sickerwasser überwacht.

### FERENLOO, KIRCHBERG

Im Ferenloo wurden vom ehemaligen Zweckverband Abfallbeseitigung Toggenburg-Hinterthurgau, heute ZAB, von 1971 bis 1973 Siedlungsabfälle deponiert. Zur Verbesserung der landwirtschaftlichen Bewirtschaftung wurde in den Jahren 2007 bis 2009 die Geländeoberfläche teilweise neu rekultiviert.

## ERFOLGSRECHNUNG

| Konto     | Bezeichnung                              | Rechnung 2019 | Budget 2020   | Rechnung 2020 |
|-----------|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>14</b> | <b>Altdeponien</b>                       | <b>56'987</b> | <b>81'800</b> | <b>65'003</b> |
|           | <b>Ergebnis</b>                          | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| <b>3</b>  | <b>Aufwand</b>                           | <b>56'987</b> | <b>81'800</b> | <b>65'003</b> |
| <b>30</b> | <b>Personalaufwand</b>                   | <b>17'640</b> | <b>27'500</b> | <b>18'513</b> |
| 300       | Verwaltungsaufwendungen                  | 3'087         | 12'650        | 3'247         |
| 301       | Löhne Betriebspersonal                   | 12'116        | 11'500        | 12'564        |
| 303       | Sozialversicherungsbeiträge              | 1'116         | 1'000         | 1'205         |
| 304       | Personalversicherungsbeiträge            | 913           | 2'000         | 1'117         |
| 305       | Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge | 407           | 350           | 379           |
| <b>31</b> | <b>Sachaufwand</b>                       | <b>39'347</b> | <b>54'300</b> | <b>46'490</b> |
| 310       | Büromaterial und Drucksachen             | 539           | 500           | 459           |
| 311       | Möbilen, Maschinen und Fahrzeuge         | 223           |               | -             |
| 312       | Wasser und Energie                       | 1'710         | 6'600         | 5'380         |
| 313       | Verbrauchs- und Betriebsmaterialien      |               | 500           |               |
| 314       | Baulicher Unterhalt                      |               |               |               |
| 315       | Mechanischer, elektrischer Unterhalt     | 360           | 6'000         | 819           |
| 317       | Spesenentschädigungen                    | 108           | 400           | 132           |
| 318       | Dienstleistungen                         | 36'409        | 39'800        | 39'701        |
| 319       | Übriges                                  |               | 500           |               |
| <b>4</b>  | <b>Ertrag</b>                            | <b>56'987</b> | <b>81'800</b> | <b>65'003</b> |
| <b>43</b> | <b>Entgelte</b>                          | <b>56'987</b> | <b>81'800</b> | <b>65'003</b> |
| 434       | Übrige Betriebsbeiträge                  | 56'987        | 81'800        | 65'003        |

## KOMMENTAR

- 300/ Die Budgetierung der Verwaltungsaufwendungen erfolgt nach fixem Schlüssel, die effektive Aufteilung  
 301 jeweils Ende Jahr aufgrund der Rapporte
- 318 Monitoring Grund- und Deponiesickerwasser
- 434 Der Ausgleich erfolgt über das Konto 334 Direktabschreibungen im Bereich Deponie Burgauerfeld

## LIEGENSCHAFTENVERZEICHNIS

| Versicherungs- oder Grundstücknummer | Gebäude-Klasse | Gemeinde, Adresse            | Bezeichnung                                                 |
|--------------------------------------|----------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 74.3049                              | 2              | Kirchberg, Zwizachstrasse 26 | Thermische Anlagen                                          |
| 74.3129                              | 1              | Kirchberg, Zwizachstrasse 26 | Energiekanal                                                |
| 74.3130                              | 1              | Kirchberg, Zwizachstrasse 26 | Dienstgebäude                                               |
| 74.3472                              | 2              | Kirchberg, Zwizachstrasse 26 | Werkhalle / Werkstatt                                       |
| 74.4317                              | 3              | Kirchberg, Zwizachstrasse 26 | Waaghaus                                                    |
| 74-00123                             | 4              | Kirchberg, Zwizachstrasse 26 | Gebäudegrundfläche, Hofraum, Wiese, Strasse, Weg, Wald      |
| 74.3699                              | 2              | Kirchberg, Zwizachstrasse 26 | Einstellhalle LKW / altes Sortierwerk                       |
| 74.04557                             | 3              | Kirchberg, Zwizachstrasse 19 | Sortierwerk, Dienstgebäude/neues Sortierwerk mit easdydrive |
| 3018                                 |                | Flawil, Burgauerfeld         | Geleise- und Bahnverladeanlagen                             |
| 80.3440                              | 2              | Flawil, Burgauerfeld         | Gewerbegebäude                                              |
| 80.3438                              | 3              | Flawil, Burgauerfeld         | Ökonomiegebäude, Remise                                     |
| 3151                                 |                | Flawil, Burgauerfeld         | Grundstück Ökonomiegebäude                                  |
| 80-3151                              |                | Flawil, Burgauerfeld         | Grundstück Deponie                                          |
| 900                                  |                | Bütschwil, Ritzentaa         | Grundstück Altdeponie                                       |

ZAB

LOGISTIK &  
RECYCLING

THERMISCHE  
ANLAGEN

EASYDRIVES &  
SORTIERWERK

DEPONIE

| Ausmass                | Schätzung Monat/Jahr | Amtlicher Verkehrswert CHF | Versicherungswert CHF (Gebäude) | Buchwert 31.12.2020 CHF (Gebäude/EMT) |
|------------------------|----------------------|----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|
| 130'546 m <sup>3</sup> | 4/2016               |                            | 35'247'000                      | 26'898'829                            |
| 329 m <sup>3</sup>     | 4/2016               |                            | 50'000                          |                                       |
| 2'180 m <sup>3</sup>   | 4/2016               |                            | 1'312'000                       |                                       |
| 1'620 m <sup>3</sup>   | 4/2016               |                            | 440'000                         |                                       |
| 175 m <sup>3</sup>     | 4/2016               |                            | 81'000                          |                                       |
| 19'513 m <sup>2</sup>  | 4/2016               | 19'570'000                 |                                 |                                       |
| 15'799 m <sup>3</sup>  | 4/2016               |                            | 2'414'000                       | 1                                     |
| 722 m <sup>3</sup>     | 5/2015               | 3'930'000                  | 735'000                         | 3'750'400                             |
| 18'468 m <sup>2</sup>  | 3/2015               | 1'450'000                  |                                 |                                       |
| 273 m <sup>3</sup>     | 3/2015               |                            | 130'000                         |                                       |
| 1'233 m <sup>3</sup>   | 6/2011               |                            | 240'000                         |                                       |
| 190 m <sup>2</sup>     | 6/2011               | 40'000                     |                                 |                                       |
| 84'716 m <sup>3</sup>  | 4/2015               | 670'000                    |                                 | 7'821'967                             |
| 18'929 m <sup>2</sup>  | 9/2013               | 55'000                     |                                 | 1                                     |
|                        |                      | 25'715'000                 | 40'585'200                      | 38'471'198                            |

## ANLAGENSPIEGEL

| Anlage                                         | Konto Bilanz | Investition gesamt bis 31.12.2020 |
|------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------|
| Schlammverbrennungsanlage / Wirbelschichtlinie | 11009        | 58'682'935                        |
| Kehrichtverbrennungsanlage                     | 11010        | 74'151'441                        |
| Logistik und Recycling / Fahrzeuge             | 11011.1      | 5'910'610                         |
| Logistik und Recycling / UFB                   | 11011.2      | 9'322'108                         |
| Shredder- und Sortierwerk Bazenheid            | 11012        | 5'798'093                         |
| Deponie Burgauerfeld Flawil                    | 11013        | 11'277'966                        |
| Altdeponien                                    | 11014        |                                   |
| Total Franken                                  |              | 165'143'153                       |

## WERTSCHRIFTEN- UND DARLEHENSVERZEICHNIS

| Depot                                                            | Buchwert CHF | Kurswert CHF | Bewertung<br>+ / - CHF |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------------|
| Clientis Bank<br>350 Namenaktien                                 | 99'475       | 140'000      | +40'525                |
| Postfinance<br>E-Depositokonto                                   | 2'678        | 2'678        | -                      |
| Darlehen an KS-Region ZAB                                        | 170'000      | 170'000      | -                      |
| Depot Wertpapiere des Kehrichtab-<br>fuhrverbandes Hinterthurgau | 1'363'489    | 1'364'527    | +1'038                 |
| Total                                                            | 1'635'642    | 1'677'205    | 41'563                 |



| Amortisation bis Ende | Stand 1.1.2020 | Investition 2020 | Beiträge | Abschreibungen | Stand 31.12.2020 |
|-----------------------|----------------|------------------|----------|----------------|------------------|
| 2018                  | 0              |                  |          | 0              | 0                |
| in Bau                | 10'781'102     | 16'117'727       |          | 0              | 26'898'829       |
| 2030                  | 1'448'975      | 405'635          |          | 307'000        | 1'547'610        |
| 2026                  | 3'355'430      | 806'678          |          | 1'600'000      | 2'562'108        |
|                       | 3'950'401      |                  |          | 200'000        | 3'750'401        |
| 2023/2042             | 8'797'967      |                  |          | 976'000        | 7'821'967        |
|                       | 1              |                  |          |                | 1                |
|                       | 28'333'877     | 17'330'040       | 0        | 3'083'000      | 42'580'917       |

## BETEILIGUNGEN

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Name der Organisation                | Sortierwerk Bazenheid AG (sobag)                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Aktienkapital nominell               | 100'000 Franken                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Rechtsform                           | Aktiengesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Zweck                                | Bau einer Sortieranlage sowie Betrieb einer Dienstleistungsunternehmung in der Abfallwirtschaft, insbesondere in den Bereichen Annahme, Aufbereitung und Verwertung von Abfällen aus Haushalt, Gewerbe und Industrie. Die Gesellschaft kann auch weitere Geschäfte im Zusammenhang mit der Abfallwirtschaft tätigen. |
| Aktionär                             | ZAB mit 100 Prozent Aktienanteil (100'000 Franken)                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Untergesellschaften der Organisation | Keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

## LEASINGVERBINDLICHKEITEN

| Zusammenstellung per 31.12.2020         | Laufzeit                 | Stand 31.12.2019 | Stand 31.12.2020 |
|-----------------------------------------|--------------------------|------------------|------------------|
| Verbindlichkeiten aus Leasing Maschinen | längstens bis April 2021 | 139'363          | 2'841            |







**HERAUSGEBER:**  
ZAB  
Zwizachstrasse 26  
9602 Bazenheid  
Tel: +41 71 932 12 12  
Fax: +41 71 932 12 10  
[www.zab.ch](http://www.zab.ch)  
[info@zab.ch](mailto:info@zab.ch)